

3

ע'גכונ

השקעות

נפתח:

1.11.84

נסגר:

12.2.85

מדינת ישראל
ארכיון המדינה



ליבריה - השקעות

שם:

חצ - 4 / 9011

משרד:

46552
28/03/2014

מס פריט:

130.6/6 - 414
02-120-02-04-08

מזהה פיוז:
מזהה לוגי:
כתובת:

4/504

משרד החוץ-מחלקת הקשר

6181

י"א

נכס"ט

אל: מונדוביה, נר: 42, מ: המשרד
דח: ר, 20, ב, תא: 120285, ח: 1430

1
משרד החוץ

בלנס/הגיל

יונה אינסטרנשיונל

ב-15 דנא יגישוכם יונה מרדכי דעיתו וננו וכן השגדיר פירסון
מומחה כיהלונאים בשט יחידה חפץ למסחרת מתקדמים עוד כ-10 איש
דובם אנשים הבאים לכמה שנים דעיתו ברביון לע ונחלקם
לשליחות קצרות
ב-19 דנא יגישוכם מדגא בידן וגרי ירדני יתקדמו אליהם מומחה
דריג בשט יהודה שגן וככל הנראה גם משה מן מנכ"ל מפתוח
ב-24 דנא תגיע מאלחת דמו דרג מבלגיה שתצטרף למרדכי יונה
להפעליה פרטים במנדק נוסף

כלכלית-מאפי

15: כלכלית-מאפי

FORMS
חלק ושות' צע"ל
של 336967
6.44

משרד החוץ-מחלקת הקשר

E172

主 題

13217

7125

學 林

年

謝

1500 : 01, 120285 : 00, 00 : 00
CFI : 00

798 171 10/7128

הלפרין, דט! מופרש, סיילר, פולדוסקי.
IFC ליבריה.

חבר יזנה אינטרנטיונל קיבלה זכיון - עץ לשטח מבטית בליבריה
נודדנו אותם לפנות ל- IFC כדי לפתור בעיות מימון. ה- IFC
הראה עניין רב בנושא. לאחר זאת רפי ובננישתי סייע להם רבות
מאז נכנסו שלטון ב- IFC. נמסר לנו שהיום יקונו בהנהלת ה-
IFC בהקצבת 10 מיליון דולר לפרוייקט הצלת הפדויקט חשובה
מאוד ליחסינו עם ליבריה ונראה שגם מבחינה כלכלית הדבר חשוב.
אנו מוקשים שאחם או אחד מטובלי העתק המבדק תתקשרו עוד היום
עם בננישתי תודו לו על סינפו ותעודדו או חו ותבקשו דיווח על
הריון בהנהלת ועל הסיכויים חודה.

222

פ: ממנוכל, דרורי, כלכלית, פד'טר, ממ, פמפ

מדינת ישראל

משרד החוץ
ירושלים

תאריך: כ' בשבט תשמ"ה

11 בפברואר 85

מספר:

אל : מר ג. גבריאלי, השגריר, מונרוביה

הנדון: אורז

מכתבך מה-11.1.

על אף הזמן הרב שעבר מאז אשתדל לענות על כל מכתבך ומברקך על מנת שאי-
ההקנות יופחתו על למינימום.

לסעיף א' - עוד אענה.

לסעיף ב' - כולנו במשרד שמחנו שמדרכי יונה קבל את המלצתנו לא למסור את הדו"ח
הבלתי-מצאותי. הרי הדו"ח מדבר על חוות אורז באזור BONG
מדרכי יונה החליט סופית להסתלק מכל תוכנית של חוות אורז שס. גם "אגרידב"
החליטה מאוחר יותר שהדו"ח אינו מצאותי ולכן הכינו את הדו"ח השני שאלברט
שדה היה מוסר לך אלמלא התקפת הכליות שבגללה חזר ארצה.

לסעיף ג' - השגריר עופרי פתר את הבעיה (ראית מברקו).

לסעיף ד' - אגרימקו לא ניהלה פרויקט אורז. אגרימקו הביאה לליבריה ציוד כבד
כדי לקרא יערות ולהכשיר קרקע. היא נגררה לעבודות מסוימות בנושא האורז ע"י
ממשלת ליבריה, אך זה לא היה פרויקט אורז. אחזור לנושא זה בתשובה למכתבך
אחרים שלך בהנדון.

מודיעת ישראל

מערד ה'ת"ץ

גרועים

- 2 -

תמאריץ :

: 757

לסעיף ה' - החוזה עם "אגרידב" בוטל ב-1976 מכיוון ולאחר עליית מחיר הנפט ב-1973-4 וירידת מחיר המוצרים הליברלים שכא בעקבותיו לא היה לממשלת ליבריה כסף לשלם ל"אגרידב". מאז ועד היום אין לממשלת ליבריה כסף, כידוע לך היטב.

האגרימקו היה פרויקט מסחרי, שכאמור, אינו מתאים ל"ארצות תורמות" ואינו מתאים לליבריה דהיום.

לכן עמרם בן-צבי ושר החוץ איסטמן הציעו לנו פרויקט קצת אחר. לדעתי הפרויקט היה בלתי-מעשי. איך הצעתו הבלתי-מעשית של עמרם התגלגלה לפרויקט אגרידב-יונה אתאר בחשובה למכתב אחר.

לסעיף ו' - אתה צודק הפרויקט המתואר בדו"ח יונה-אגרידב אינו כדאי.

לסעיף ז' - כפי שהסברתי לך גם בבקורי בליבריה וגם בביקורך האחרון בארץ וכן ליפה
בבגד - לפני צאתה התנגדתי לשידוך בין אגרידב, ליונה וטענתי שחברה מסחרית אינה
יכולה לחקים פרויקט לקרוא יערות ולחקלאות בתנאי - ליבריה וזאת בגלל סוגי האשראי
העומדים לרשותה. מכיוון שהוחלט מה שהוחלט ונחתם מה שנחתם, הרי, כולנו, בעובדי
ציבור, היינו צריכים לנסות לסייע. אני מצטער שלא הייתי יוזם תקיף בהתנגדותי לפני
החתימה ומיד לאחריה גם מרדכי יונה מצטער שניגור אחר אסף יגורי לענין האורז
ולא שמע בעצתי. אך בסך הכל הוא הוציא די הרבה כסף על הסקר ומזה הוא לא יראה
החזר. נקווה שיצלחה בענין העץ ולא יצא מופסד בכל.

לסעיף ח' - כבר עניתי.

ב ב ר כ ה ,

א. ורמב"ם
מילן הרטוב

המקור P-N א. בריינר, סמך (1)

ה'תק"ל
לשנת ה'תק"ל



EMBASSY OF ISRAEL

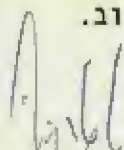
ליבריה, טד' שבט תשמ"ה
7 פברואר 1985
ליב 702 (957)

שגרירות ישראל

אל:מר אילן הרטוב-עוזר ראשי/המחלקה הכלכלית
מאת:השגריר-ליבריה

הנדון:אורז
מכתבך מ-31 בינואר 85

1. אני מודה על הסברך למה שעוררתי במכתבי מ-11/1 בסעיף ח'.
2. אינני מוצא במיקינו כל הסבר קודם בכתב בנושא הזה-אשר לפי טענתך ניתן לי. ייתכן ודיברת איתי בנושא זה בין עשרות נושאים אחרים לפני צאתי הנה (בנוב' 83). הבטחת להעלות הנושאים בכתב - והבטחה זו לא קויימה.
3. במברקך 114 מ-28 בינואר 85 אתה מבריק "נענה לכל מכתביך בענין האורז בדיפ"י".
4. במכתבך מ-31 בינואר 85 אתה כותב "אשתדל לענות בימים הקרובים על כל מכתביך ומברקיך".
5. אשמח אם תקיים הבטחתך הכפולה הזאת בזמן הקרוב.

בברכה,


גבריאל גבריאל

העוקים:סמנכ"ל מ. דרורי
סמנכ"ל א. פרימור
מנהל כלכלית
מנהל בפועל מא"פ
מנהל משי"ב

נחיו
1-
2-
3-
4-
5-
6-
7-
8-
9-
10-
11-
12-
13-
14-
15-
16-
17-
18-
19-
20-
21-
22-
23-
24-
25-
26-
27-
28-
29-
30-
31-
32-
33-
34-
35-
36-
37-
38-
39-
40-
41-
42-
43-
44-
45-
46-
47-
48-
49-
50-
51-
52-
53-
54-
55-
56-
57-
58-
59-
60-
61-
62-
63-
64-
65-
66-
67-
68-
69-
70-
71-
72-
73-
74-
75-
76-
77-
78-
79-
80-
81-
82-
83-
84-
85-
86-
87-
88-
89-
90-
91-
92-
93-
94-
95-
96-
97-
98-
99-
100-

מדינת ישראל

משרד החוץ
ירושלים

תאריך: כ' בשבט תשמ"ה

11 בפברואר 85

מספר:

החלטות

אל : מר ג. גביריאלי, השגריר, מונרוביה

הנדון: אורז

מכתבך מה-11.1.

על אף הזמן הרב שעבר מאז אשתדל לענות על כל מכתבך ומברקך על מנת שאי-
הקנות יופחתו על למינימום.

לסעיף א' - עוד אענה.

לסעיף ב' - כולנו במשרד שמחנו שמדרכי יונה קבל את המלצתנו לא למסור את הדו"ח
הבלתי-מצאותי. הרי הדו"ח מדבר על חוות אורז באזור **BON 6**
מדרכי יונה החליט סופית להסתלק מכל תוכנית של חוות אורז שם. גם "אגרידב"
החליטה מאוחר יותר שהדו"ח אינו מצאותי ולכן הכינו את הדו"ח השני שאלכרס
שדה היה מוסר לך אלמלא התקפת הכליות שבגללה חזר ארצה.

לסעיף ג' - השגריר עופרי פתר את הבעייה (ראית מברקו).

לסעיף ד' - אגרימקו לא ניהלה פרויקט אורז. אגרימקו הביאה לליבריה ציוד כבד
כדי לקרא יערות ולהכשיר קרקע. היא נגררה לעבודות מסוימות בנושא האורז ע"י
ממשלת ליבריה, אך זה לא היה פרויקט אורז. אחזור לנושא זה בתשובה למכתבך
אחרים שלך כנדון.

מדינת ישראל

משרד החוץ

ירושלים

- 2 -

תאריך:

מספר:

לסעיף ה' - החוזה עם "אגרידב" בוטל ב-1976 מכיוון ולאחר עליית מחיר הנפט ב-1973-4 וירידת מחיר המוצרים הליבריים שבא בעקבותיו לא היה לממשלת ליבריה כסף לשלם ל"אגרידב". מאז ועד היום אין לממשלת ליבריה כסף, כידוע לך היטב.

האגרימקו היה פרויקט מסחרי, שכאמור, אינו מתאים ל"ארצות תורמות" ואינו מתאים לליבריה דהיום.

לכן עמרם בן-צבי ושר החוץ איסטמן הציעו לנו פרויקט קצת אחר. לדעתי הפרויקט היה בלתי-מעשי. איך הצעתו הבלתי-מעשית של עמרם התגלגלה לפרויקט אגרידב-יונה אתאר בתשובה למכתב אחר.

לסעיף ו' - אתה צודק הפרויקט המתואר בדו"ח יונה-אגרידב אינו כדאי.

לסעיף ז' - כפי שהסברתי לך גם בבקורי בליבריה וגם בביקורך האחרון בארץ וכן ליפה בפני צאתה התנגדתי לשידוך בין אגרידב. ליונה וטענתי שחברה מסחרית אינה יכולה להקים פרויקט לקרוא יערות ולחקלאות בתנאי - ליבריה וזאת בגלל סוגי האשראי העומדים לרשותה. מכיוון שהוחלט מה שהוחלט ונחתם מה שנחתם, הרי, כולנו, בעובדי ציבור, היינו צריכים לנסות לסיוע. אני מצטער שלא הייתי יותר תקיף בהתנגדותי לפני החתימה ומיד לאחריה גם מרדכי יונה מצטער שניגרר אחר אסף יגורי לעניין האורז ולא שמע בעצתי. אך בסך הכל הוא הוציא די הרבה כסף על הסקר ומזה הוא לא יראה החזר. נקווה שיצליח בעניין העץ ולא יצא מופסד בכל.

לסעיף ח' - כבר עניתי.

ב ב ר כ ה
א. ורמון
אילן הרטוב

המקום - א. ב. מ. מ. מ. מ.
מ. א. מ.
א. מ. מ. מ. מ. מ. מ. מ. מ. מ.

Handwritten signature



EMBASSY OF ISRAEL

סגרירות ישראל

ליבריה
ליבריה, טז' שבט תשמ"ה
7 פברואר 1985
ליב 502.1 (54)

אל: מר אילן הרטוב, כלכלית
מאת: שגרירות-מונרוביה

הנדון: השקעות ישראליות בליבריה
מברק 13 מה-3/1

1. מגדלי החזירים: להלן הפרטים של אחד מהשנים שביקרו בליבריה - לפי
עידוד ומידע מטעם של שג' ליבריה בחל - אביב .

א. י. אוסובלנסקי בע"מ
אביב - ביחרי לנקניק ומוצרי בשר
רח' רבי מאיר 38-40 חל - אביב
טלפון 650350 - 03
מנהל החברה שביקר כאן: אמנון אוסובלנסקי.

2. אין אנו מודאגים ממסיבות אלא מפרסומים לא נכונים. לפיכך, רצוי היה
לבדוק את "התנאים הניתנים למשקיעים" בליבריה, אם כפי שהוקרא ע"י השגריר
פירסון במסיבתו, ואם כפי שמפיץ אותם אחד מעוזריו.

בברכה,

יפה בן-ארי
יפה בן-ארי

נ. ב. טרם נעניתי על מכתבי האישי אליך מלפני 3 חודשים.



1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

משרד החוץ-מחלקת הקשר

2625

**

יוצא

1010

**

**

**

אל מונדוביה, דר, 11, מ: המשרד
לח: ד, סג' ט, תא: 030285, לח: 1600

רגיל/סודי

השגריר

בן-צבי, שלך 5

למחר משלוח סודקנו סגן שמעון באקדאי, משני מקורות שאינם
קשורים במרכז יונה כי בן-צבי מודיע לידידים ליברלים כי
מדדכי יונה לא יעשה דבר בשטח האזור ובי גם עסקת העץ
שלו נידונה לביטולן ומדינת ישראל לא תעזור ליונה בענין העץ
במל-כן מקור אחר טוען שבן-צבי עובד עבור אינסטרס אמריקאים
הפועלים בשטח העץ.
כל הידיעות אינן בדוקות.

לידיעתך, בדרך כלל אגריזן מתחיימת כל עובד שלה על חוזה. לפיו
לא יעבוד העובד בארץ בה עבד בשירות אגריזן במשך שנתיים בגלל
סיבות מסוימות אגריזן ויתרה על התנאי לגבי בן-צבי אך יונה
היה בטוח שהוא קיים אחרת לא היה נותן לבן-צבי לשבת בתוך
הקונסליה שלו וללמוד את דרכיה.

לכן נבקשך:

א לשאור את בן צבי אם אינו פועל בשטח העץ ולהודיענו
השובתו.

ב לבקש ממנו בכל לשון שד בקשה לא להתחייב בשליכה למרכזי
יונה סוף סוף מפעל העץ הינו המפעל היחיד שישראלים מקיימים
בליבריה בבספם

כלכלים-מאף

משרד החוץ-מחלקת הקשר

מ.פ. זרורי כלכלית. פרימור, משב, מאפ

8268

0101

נושרד החוץ-מחלקת הקשר ממור

ארכי המשרד, נדו 5, מ: מונרוביה
רח: ר, סג: ש, תא: 010285, וח: 0800
נדו בן צבי

מסוד/רג יכ

ארכי כלכלית

מלבס 130 מ-31/1

בן צבי נמצא פה כבר שבועיים. מקיים מגע חברתי קבוע עמו.
הזהרתו שידגיש בכל אשר יפנה שאינו בשליחות ממשלתית ישראלית,
וכן שלא ישותח עם אף אחד על נושא האודו הנטיח לכיים ההוראה

אשר לעיסוקו פה הוא אינו מוכן לדבר, ואין זה מתפקידו כגלוס
שחרי אורח ישראלי

לעומת זאת נשמע ממנו מה מצב הרוח הכלכלי והמדיני בין
משרות מכריו ומוקיריו.

גבריאל יכ

ארכי דורדי, כלכליתא, פרימור, מאפ

אגודת המל"ן

ירושלים, ט' בשבט תשמ"ה
31 בינואר 1985

אלו: מר ג. גבריאלי, השגריר, סונרוביה

מאת: ס/מנהל כלכלית

הנדון: אורז

מכתבן ט-11/1 סעיף ח'

אשתדל לענות לך בימים הקרובים על כל שכתבך ומבריקך בענין האורז, אך דוטני שאני חייב לך במרד סכתב בנושא דלהלן :

אין זה חפץ הראשונה שאתה מעלה את השאלה, אם התצעה להפעלת אגריסקו מחדש באה מצידנו או מצד הליבריס, אוסנט ענינו לך גם בכתב דבם בע"מ, אך שכיוון ולא נחה דעתך נחזור לנושא.

ובכן ב-1.8.83 הגיעו ארצה השדים RANCT ו-RANCT ALLISON וד טסט"ל. גב' יפה בנארי ליוותה משלחת זו וודאי גם היא יכולה להעיד שהם העלו בכל הזדמנות את הבקשה להפעיל מחדש את אגריסקו.

לפני בואם הכינונו כמה גיירות עבודה בקשר לקבוצה. השם "אגריסקו" לא הוזכר בהם. ובכן הליבריס העלו את ההצעה.

הנשיא דו ומשלחתו הביאו עמם ארצה נייר עבודה הנקרא :

PROPOSAL FOR ECONOMIC ASSISTANCE AND COOPERATION

בין 19 עמודים. שלושת העמודים האחרונים מוקדשים לענין אגריסקו. גם זו הוכחה שלא אנחנו העלינו הנושא.

כפי שהסברתי לך הסיכומים להודעה המשותפת של הליבריס כללו הרבה יותר בקשר לאגריסקו מאשר חסדוף המוסר שנכלל בהודעה המשותפת. השגריר א.בן-חורין, מרא.פרימור והח"מ עטלו שעות ארוכות מאוד תוך "מטברונזם" עם המשלחה הליברית כדי להגיע לורסיה הסופית, שבהן חכל מדברת על סיוע פרופסיונלי להפעלת מחדש של "אגריסקו" ולא תזכירה בטילה אהה את הנושא "אורז".

ייתכן שנינו עקניות וחסתבכנו בנושא האורז ועל כך, כאסור, עוד אכתוב. אך דוטני עדי-ברור שלא אנו העלינו את נושא האורז ולא ה"הודעה המשותפת" אשעה בבעיות שנוצרו מאז.

אני מקווה שהנחתי את דעתך ושלא תחזור עוד לנושא סעיף ח' במכתבך.

ב ב ר כ ת,

אילן הרטוב

העתק: מר מ.דרורי, סמנכ"ל

מר א.פרימור, סמנכ"ל

מנהל כלכלית

מנהל טא"פ

מנהל טש"ב

SECRET
1955

NOT TO BE RELEASED TO THE PUBLIC

DATE: 1955

1955

1955

THE SECRETARY OF THE ARMY, WASHINGTON, D.C. 20315
OFFICE OF THE SECRETARY OF THE ARMY

TO: THE SECRETARY OF THE ARMY, WASHINGTON, D.C. 20315
FROM: THE SECRETARY OF THE ARMY, WASHINGTON, D.C. 20315

SUBJECT: THE SECRETARY OF THE ARMY, WASHINGTON, D.C. 20315
RE: THE SECRETARY OF THE ARMY, WASHINGTON, D.C. 20315

1. THE SECRETARY OF THE ARMY, WASHINGTON, D.C. 20315
2. THE SECRETARY OF THE ARMY, WASHINGTON, D.C. 20315

3. THE SECRETARY OF THE ARMY, WASHINGTON, D.C. 20315
4. THE SECRETARY OF THE ARMY, WASHINGTON, D.C. 20315

5. THE SECRETARY OF THE ARMY, WASHINGTON, D.C. 20315
6. THE SECRETARY OF THE ARMY, WASHINGTON, D.C. 20315

7. THE SECRETARY OF THE ARMY, WASHINGTON, D.C. 20315
8. THE SECRETARY OF THE ARMY, WASHINGTON, D.C. 20315
9. THE SECRETARY OF THE ARMY, WASHINGTON, D.C. 20315
10. THE SECRETARY OF THE ARMY, WASHINGTON, D.C. 20315

11. THE SECRETARY OF THE ARMY, WASHINGTON, D.C. 20315
12. THE SECRETARY OF THE ARMY, WASHINGTON, D.C. 20315

13. THE SECRETARY OF THE ARMY, WASHINGTON, D.C. 20315

14. THE SECRETARY OF THE ARMY, WASHINGTON, D.C. 20315

15. THE SECRETARY OF THE ARMY, WASHINGTON, D.C. 20315

16. THE SECRETARY OF THE ARMY, WASHINGTON, D.C. 20315

17. THE SECRETARY OF THE ARMY, WASHINGTON, D.C. 20315

18. THE SECRETARY OF THE ARMY, WASHINGTON, D.C. 20315

משרד החוץ-מחלקת הקשר

101

101

101

1
דקלוגה-בא/א-4

אל: מנהל בית, 108, מ. המשרד
דח. מ. סג' מ. תא. 260125, רח' 0800
בר: עזה

מסור/מדיני

משרד

משרת: מצטרפים להודיע כי ילברט עדה חכה בג'ואה ומוסע חידה
אל: מ. סג' מ. תא. 260125, רח' 0800
דח. מ. סג' מ. תא. 260125, רח' 0800
בר: עזה

תא: דרוזי, 108, ברנרית, 15, משרד, 101

11/11/17

משרד-החוץ-מחלקת הקשר

5/5

MS. 1

12000

TO : THE SECRETARY OF DEFENSE
FROM : THE SECRETARY OF THE ARMY
SUBJECT: [illegible]

1
ח'ב' - 4/6/64

12000/12000

12000

12000

1. [illegible]
2. [illegible]
3. [illegible]

1. [illegible]
2. [illegible]
3. [illegible]
4. [illegible]
5. [illegible]

1. [illegible]
2. [illegible]
3. [illegible]
4. [illegible]
5. [illegible]

משרד החוץ-מחלקת הקשר

אג"מ

חוק ממשלתי שניתן ביום שבת, י"ז שבט, תש"ח

ד. אג"מ חנוכה דאגן עם יקדוק יום ג' י"ז שבט תש"ח י"ז חנוכה תש"ח

י"ז שבט

י"ז שבט תש"ח משרד החוץ י"ז שבט תש"ח י"ז שבט תש"ח

י"ז שבט תש"ח

י"ז שבט תש"ח י"ז שבט תש"ח י"ז שבט תש"ח

י"ז שבט

י"ז שבט תש"ח י"ז שבט תש"ח י"ז שבט תש"ח

י"ז שבט

י"ז שבט תש"ח י"ז שבט תש"ח י"ז שבט תש"ח

ה. י"ז שבט תש"ח י"ז שבט תש"ח י"ז שבט תש"ח

ו. י"ז שבט תש"ח י"ז שבט תש"ח י"ז שבט תש"ח

ז. י"ז שבט תש"ח י"ז שבט תש"ח י"ז שבט תש"ח

י"ז שבט

ח. י"ז שבט תש"ח י"ז שבט תש"ח י"ז שבט תש"ח

י"ז שבט

ט. י"ז שבט תש"ח י"ז שבט תש"ח י"ז שבט תש"ח

י. י"ז שבט תש"ח י"ז שבט תש"ח י"ז שבט תש"ח

י"ז שבט

י"ז שבט תש"ח

י"ז שבט



משרד החוץ-מחלקת הקשר

מס' דבר ד' ב'ג'ר'א' פ'ר'מ'ד' (אמ'ס'ס'ס'ב)



CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

2200 250184

ל: המשרד, נר: 80, מ: ניירובי
ח: ר, סג: ש, תא: 250184, נח: 2200
ד: LIMARDCO

מור/רגיל

ל: דוררי, משב, כלכלית, מאף

ע: אבט ממחלקאות העבוד

את: יוחנן ביין - ניירובי

סכם להקמת LIMARDCO (אגרסקו לשעבר) בליבריה.
בזכור גיבשנו עוד לפני צאתנו את דעיון שילוב אגרידב עם
ברת אנה אינסטרנשונל (שרגא בידן, יונה מדוכי, אסף יגורי
צרלי, רוננואום) - בשאגרידב היא הגוף המקצועי המבצע,
ייונה יי. מגייסת המימון על ידי מילונות חוץ.
ביום הגיענו ב-23 דנא נפגשנו אחתה ייצ עם שר החקלאות ודאשי
אגפים במשרדו. הצגנו הרעיון של הקמת ליסרדקו על ידי
גוף המשותף אגרידב / יונה. עיבדנו יחד דעיונות והיצענו
הכין שיוטת מוכר הבנה שאפשר יהיה להגישו למוסדות מימון
רים בבטיס למוי'ים איתם.

במשך הלילה ניסחנו כביין, אולמדם ויגורי) שיוטת המוכר
עובד ולוטש טוב בישיבת בוקר עם שר החקלאות.

הנשיא הרצוג הסדיר פגישה עם הנשיא - סמואל דואו מיוחדת
נושא זה - בה הוצג הנושא על ידי ביין לאחר שמסר איגרת
שזכתה להם למכתב זו בנושא זה. הוסכדה השותפות אגרידב /
ונה והודגש הצורך לסכם הנושא בו ביום בזכר הבנה בחתימת
רי החקלאות, האוצר והמשפטים.
נשאלו שאלות על ידי שר האוצר ואחרים - אך הנשיא דואו חורח
סכם בו ביום בהצעתנו.

בישיבת עבודה סייד לאחר פגישה זו כביין, אולמדם, יגורי -

משרד החוץ-מחלקת הקשר

התקלאות של האוצר וצוות מחקרים נמשך המו"ט של פרטים
בסיכומם נחתם מצד ההנהלה של ידי השלים עם אולמרא ויגורי.

להלן עיקריו:

בעקבות השיחות המוצלחות ביותר הוכנה מיוזמת הצעה להקמת
LIMARCO - LIBERIAN MECHANIZED AGRICULTURE/RURAL
DEVELOPMENT CORPORATION

שתהיה חברה בבעלות ממלינריה - בניהול ומימון פרויקטים
ל ידי אגרידב/יונה, מטרת החברה לסייע להשגת מטרות
פיתוח העיקריות של לינריה, והיינו הפיכתה לכולת תלויה
יבוא מזון. לפי ה- PRE - FEASIBILITY STUDY נעמדם בן
בי מוערך שהתכנית תעלה כ-20 מליון דולאר. השלב הראשון
בהפעלת החברה יהיה הכנת FEASIBILITY STUDY
שישמש בסיס להערכות בספיות והכנת מסמך שיוגש
בנקים ישראלים ואירופים וכן לסוכנויות סיוע במטרה
הבטיח המקורות הכספיים הדרושים. ייעשו מאמצים שמקורות
כספיים אלה יכללו הן מלוות והן מענקים. מחיר יחקר
כדאיות יי שולם מתוך המלווים שיושגו.
הסכם סופי להקמת LIMARCO הפעלתי וכן היחסים בין החברה
לאגרידב / יונה - ומטרותיה, ייחתם על ידי ממלינריה לא
אחר מששים יום לאחר הגשת וקבלת ה- FEASIBILITY STUDY

אגרידב תארגן עתה בהקדם את משלחת הסקר - ובמקביל תוכל
יונה לקדם המגעים להשגת המימון (מלוות) שניתן יהיה
סכמם עם הגשת חקר הכדאיות.

בשלב זה לא דצו השרים לסכם מועד תשלום - בשל התחייבות
מדינה כלפי קרן המזבע. מעדיפים לכן - כדי שלא יתגלה
קרן. לסכם פרטים אלה בנפרד לאחר הגשת יחקר הכדאיות יי
לא דצו לכלול ערבויות ממלינריה, והבטיחו להציע
רבויות אלה בכתב לכל בנק שיענה ויפנה אליהם.

העובדה שבאנו עם הצעה מוכנה וכן לחץ הזמן והשלט סמכות
נשיא דואו - סייעו לסכם הנושא תוך יום אחד כשהכל מרוצים
השג זה.

מנהל משי"ב.=====

משרד החוץ-מחלקת הקשר

7933

יציא

שחור

מלך מונדוב ה' ור' 38, מ. המשרד
דח' ור' 38, מ. 210185 1500

א. קד' יח' א' -

שחור/דג'ל

גורמ'ר

אורו

אורו' ידה מאג'ר'ל' יג'יע אריכס נפוך ב-6 לפורמא
עדה, וועק עמו הלסה חדשה בענין האורו העונה בפורה ניכר
ההצעה שמדובי י'ג'ה השאיר אצלך

ההצעה וקראת:

PREFERABILITY STUDY FOR MANAGED FARM DEVELOPMENT
ENTERPRISE - DRAFT

מיומאר 1975

הירענו לשנה שאסם תודיענו למי למסור הדו"ח. יש למסור
למס'ר. ה' 38, מ. בעל' זה אין למסור לאף גורם ליבור'

אמור נא ידה מ'הג'יע לומר'קאנס כי אפשר כייעם ההצעה 38
ל'דו'ר'ם אחרים ולא רק לאורו

בטכניק - מ'י'יו

מ' 38, מ. דוד'ר' בלכ'ר'ה'י, מ'עו, מ'עו



ד"ר יצחק-האקס

EMBASSY OF ISRAEL

שגרירות ישראל

ליבריה, כג' בטבת תשמ"ה
16 ינואר 1985
ליב 502.6.8 (889)

אל כלכלית

משיב

מא"פ

מאת: השגריר-מונרוביה

העתק: סמנכ"ל פרימור

הנדון: גידול אורז בליבריה
מתוך פירסום משרד התיכנון והכלכלה של ליבריה
התוכנית השנייה הלאומית הסוציו-אקונומית ל-יולי 81 עד יוני 85
Second National Socio-Economic Development Plan

1. רי"פ תצלום של עמודים 67 ו-69 של התוכנית הנ"ל-בהם תמצאו הערות מעניינות על גידול האורז בשיטות מיכאניות רחבות-היקף.
2. האם המומחים הישראליים שהגיעו הנה להכנת "מחקר הכדאיות" היו מודעים לתוכן הדברים ולגישת משרד התיכנון והכלכלה?
3. כאשר ביקרנו-יפה בן-ארי ואני-אצל מנהלת ה"אייד" מרת ריטשארדס נגעתי כנקודה אחרונה באפשרויות שיתוף פעולה בינם לבין ישראל בשאלה שמא יהיו מוכנים לחשוב על פרויקט משותף בנושא גידול האורז. תגובתה היתה שלילית והפטירה בחצי פה "הרי זו לא היתה דוקא הצלחה גדולה שלכם...".
4. ראו נא מכתבי בדיפ' הקודם 502.6.8 (881) מ-11 בינואר 1985 בנושא האורז בו שאלתי אם אי פעם נבדקה ההצלחה של פרויקט האורז הקודם של אגרימיקו.
5. בנושא זה שלחתי גם לפני מספר חודשים צילום של מכתב-לעורך ג'רוזלם פוסט של יהודי היושב כיום בארץ והטוען שהיה בליבריה מטעם "קורפוס השלום" של ארה"ב בתקופת פרויקט האורז של אגרימיקו ושהתברר כבר אז שהפרויקט היה כישלון.
תגובתו של מר אילן הרטוב למכתבי היתה אז (ואני מצטט מתוך זיכרון) "שאין הדברים בדיוק ככה".

ג. גבריאל

בברכה

ג. גבריאל



Page 1 of 1

Date: / /

1. The first part of the document is a letter from the President of the United States to the Congress, dated January 1, 1863.

2. The second part of the document is a report from the Secretary of the Treasury, dated January 1, 1863.

3. The third part of the document is a report from the Secretary of the Interior, dated January 1, 1863.

4. The fourth part of the document is a report from the Secretary of the Navy, dated January 1, 1863.

5. The fifth part of the document is a report from the Secretary of the War, dated January 1, 1863.

6. The sixth part of the document is a report from the Secretary of the State, dated January 1, 1863.

7. The seventh part of the document is a report from the Secretary of the Army, dated January 1, 1863.

8. The eighth part of the document is a report from the Secretary of the Marine Corps, dated January 1, 1863.

cc 10

10

Therefore, during the previous plan period, the Ministry of Agriculture pursued a strategy which delegated many of its responsibilities to outside projects and organizations. What was left within the Ministry was a policy-making function and the overall coordination of agricultural activities. A third continuing responsibility has been its direct involvement in agricultural extension. This responsibility has not yet been effectively undertaken.

In defining an appropriate strategy for the ensuing plan period, it is important to assess the strategy of the past in order to determine which initiatives were successful and need to be built upon and which should be abandoned or modified. The primary elements of the strategy employed during the past several years are briefly examined below:

- (a) Rice Programs implemented by the Ministry of Agriculture (Special Rice Projects, the Expanded Rice Program and the Rice Extension Program): Although these schemes were abandoned during the latter part of the previous plan period, lessons learned from them deserve attention. The Special Rice Projects, located at seven different sites around the country, involved large-scale land clearing (undertaken by AGRIMECO, a wholly Government-owned corporation). Plots of 5-10 acres were to be allocated to farmers in the surrounding areas. While numerous problems were encountered in implementing the projects, two stand out as particularly significant. The first involves the unforeseen effects on the ecosystem. Mechanized land clearing disturbs the surface soil, subjecting it to severe erosion. The loss of nutrients through erosion also occurs after mechanized land clearing. It further disturbs the hydrological balance, thereby increasing evapo-transpiration, which eventually results in the unavailability of water and other nutrients to plants. As a result, attempts at continuous cropping require large and increasing applications of fertilizers, a process which quickly results in diminishing returns when costs are set against yields. The result was that in the Special Rice Project areas, productivity rapidly fell to levels that were unacceptable. Alternatively, heavy doses of organic manures have to be used to produce and maintain highly productive soils on a sustained basis. However, organic manures cannot be obtained in the large quantities required or as readily as needed to redress the situation but require a definite program of long term development.

The second problem relates to the strategy used and its impact on farmer response. The approach followed was extremely high cost, i.e., mechanized land clearing coupled with a seed-fertilizer package to be provided to farmers.

This technology was not only radically different from that previously used by local farmers, but the cost was beyond their reach. In addition, there was virtually no farmer participation in either the planning or implementation of the projects. This neglect further exacerbated attempts to generate interest among farmers. The result was predictable: low farmer response, with the added complication that, because of the high costs the operations could not be sustained unless Government was willing to continue to provide the needed financing. The Government was unable to do so, and the projects were terminated.

The expanded Rice Program and the Rice Extension Program were faced with yet a different set of problems. In order to encourage increased smallholder swamp rice production, the Expanded Rice Program was organized as follows: advance teams of rice extension technicians were responsible for the introduction and discussion of the program with villagers, recruiting farmers, and the identification of suitable swamps. They were followed by a second team which, with the farmers, surveyed the swamps, advised on land preparation, and made available (through a seasonal loan package) seeds and fertilizer. Finally, extension follow-up was to be carried out to assist with any problems that were encountered. While this effort did involve some level of local farmer participation, and was able to elicit some initial response, it was unable to provide the level and quality of resources necessary to make such a program work. The extension, credit and input supply systems were inadequate. The teams were, in general, not properly trained and did not receive the needed logistical support. Thus, what might have been a high impact effort fell short largely because the needed support systems were not available.

The Rice Extension Program faced similar difficulties. Through a seed exchange program, fertilizer loans and extension follow-up, smallholders were encouraged to improve their upland rice technology. Again, lack of adequate support, including insufficient seed rice to carry out the exchange program, resulted in minimal impact and a decision to discontinue the activity.

- (b) Area-Specific Rural Development Projects: Four projects fall into this category. These are the LCADP, BCADP, NCRDP and the LRDU, of which the Lofa Project has the longest history (established since 1975) and, to date, has had the greatest impact. After four years of a five year implementation plan, the project has reached better than 6,800 small farmers (out of a five year

independent company. While both management and financial problems have plagued the efforts, some progress has been made.

As is the case of the projects cited above, one difficulty involves increased costs due to duplication of activities. However, prospects for making LPPC into an economically viable operation are better than in the case of many of the other corporate managed farms.

Finally, brief mention needs to be made of LIBSUCO. This sugarcane production and processing company has faced more problems and must be considered the least successful of any of the above mentioned enterprises. It was poorly planned and resulted in the project being established in an area with a climate and soil not suitable for cane production. It has faced management problems and has gone through extreme financial difficulty. At present it is simply not a viable enterprise.

- (d) Cooperatives: As the suppliers of agricultural inputs and effective marketing agents, the performance of licensed cooperatives in the past has fallen far short of what is required. Too often, cooperatives have been characterized by ineffective management, a high level of political control and influence in decision-making, virtually no record keeping system, the squandering of proceeds and almost complete lack of participation by small farmers. Many have been run exclusively as marketing organizations for the benefit of their management, without providing their input supply or credit functions. They have been, in essence, organizations imposed on local farmers that have not been run in their interest.

At the same time, there is a critical need for effective local level organizations which would perform both marketing and production functions. This can only be achieved over time, as farmers at the village level are organized into groupings or associations over which the participating farmers have control and in which they actively participate to produce desired results.

- (e) Research, Training and Credit - while the institutional framework needed to undertake these three functions is not yet well established, it is emerging. Mention has already been made of the recent efforts to re-organize the research activities at CARI in Suacoco.

In the case of training, because the institutional framework has not been in place to do the job, the various projects have each taken on the task themselves. The situation argues strongly for a centralization of the training function. Finally, working mechanisms through which credit can be made available to smallholders have also been lacking, again with the result that individual projects have taken on the task. Operations of the Agricultural and Cooperative Development Bank need to be continually assessed so that suitable approaches can be adopted that will make it a viable institution that can effectively and productively reach the small farmer.

The assessment presented so far raises a number of important issues which must be taken into account in formulating future agricultural development strategy. The most important of these issues include:

- (a) The large-scale mechanized approach to land clearing and preparation is, under current circumstances, untenable as a strategy for increasing agricultural production in general and small farm development in particular. The failures of recent experience should be sufficient to put this approach to rest. At the same time there is the need to introduce suitable light equipment and intermediate technologies in production to relieve the labor shortages which are becoming increasingly acute in the rural areas with the migration to the towns.
- (b) The current high cost of the integrated rural development projects cannot be continued by Government, after donors terminate their funding. The inevitable result will be that the benefits realized by the smallholders will not be sustained. What is needed is to incorporate many of the functions now being performed autonomously by the projects into on-going institutions, e.g., government, ministries, local cooperatives, etc.
- (c) To some extent, the high cost of existing projects results from a duplication by each of staff training, extension, research, input supply, credit provision, etc. These functions have been weak links in agricultural development in the past. Cost effective approaches that avoid needless duplication must be sought and implemented.
- (d) Liberia has had little experience with truly "bottom-up" participatory approaches to smallholder development. However, lack of participation has been identified as an important contributing factor to a number of failures in the past. The LCRDP offers the first large scale effort in this direction. Increased attention must be paid to involvement of small farmers in planning and implementing projects which affect them.
- (e) Viable local farmer cooperatives are necessary in order to provide, at a minimum, input supply and marketing functions. Because present licensed cooperatives are largely marketing organizations with little or no small farmer participation (and are not seen by farmers as benefiting them), the current cooperative strategy needs to be re-directed toward organizing village level farmer groupings, controlled by the farmers themselves, upon which genuine local cooperatives can be built.



העניין - 10/12

EMBASSY OF ISRAEL

שגרירות ישראל

מונרוביה, יח' בטבת תשמ"ה
11 ינואר 1985
ליב 502.6.8 (881)

אל: מר אילן הרטוב-ס/מנהל כלכלית
מאת: השגריר-מונרוביה.
העתקים: מא"פ
משי"ב

הנדון: אורז
מברק 129 מ-30/12

א. קיבלנו אתמול (9/1) שני משלוחי דיפי' ביחד (בגלל תקלות טיסות ראש השנה האזרחית ושלג בנמל התעופה בציריך שלא איפשר חנייה שם למטוס שהוביל את הדיפי'). שני המשלוחים אינם מכילים תשובה למברקי 20 מ-10/12 כפי שמובטח בפיסקה הראשונה של מברק 129.

ב. שמא תסביר לי גם מדוע "כולנו שמחים שהדו"ח לא נמסר"?

ג. עותק אחד של הדו"ח נמסר לי על ידי מר מרדכי יונה. היכן כל יתר העותקים-אינני יודע. מר שמעון צפניה טוען שגם הוא איננו יודע.

ד. איזו חוות דעת אתה רוצה ממני על הבנק העולמי? אינני יודע אלו קרנות עומדות לרשות ליבריה מטעם הבנק העולמי. אגידב/יונה אינטרנשונל.

ה. האם אי-פעם נבדק אם הפרויקט של האורז שנוהל על ידי אגרידב/אגרימיקו לפני ניתוק היחסים-אכן היה כל כך מוצלח? הוא נמשך עוד זמן-מה לאחר ניתוק היחסים אך לאחר מכן הרי שבק חיים לכל חי. אם אכן היתה לפרויקט הצלחה כה גדולה מדוע לא המשיכו בו הליברים ואם הם לא היו מסוגלים לכך מדוע לא פנו במשך כל זמן העזרותינו למדינה אחרת לניהול ההמשך ו/או לקרן כלשהי למימון ההמשך? אם הפרויקט של גידול אורז נראה כל כך מבטיח מדוע אף אחת מה-"ארצות התורמות" לא באה וכפי הנראה גם אינה באה כעת בהצעה כזאת.

ו. שמא באמת כדאי להגיש את "מחקר הכדאיות" שבידיכם לבנק העולמי-כדי שמומחיו יבדקו אם יש "כדאיות" בפרויקט-כפי שהוא מוצע בדו"ח.

ז. יש לי הרושם שאנשי יונה אינטרנשונל הגיעו למסקנה להתנער סופית מפרויקט האורז-וכפי הנראה אינם רואים בו "כדאיות". קרן בינלאומית או "ארץ תורמת" תיגשנה לנושא כמובן בלי כוונות לעשות רווחים לעצמן-כפי שכל חברה פרטית (כולל יונה אינטרנשונל) תרצה להפיק.

ח. אינני מתעלם כמובן מה"הודעה המשותפת" מה-25 באוגוסט 83 עמוד 3 סעיף ו "חקלאות" בקשר להפעלתה מחדש של אגרימיקו. אינני יודע אם ההצעה באה מצידנו או שהיתה זו תביעה של הליברים.

בברכה

גבריאל גבריאלי



377-145-1234

1000-12-11-1944

Dear Sirs:

I am writing to you in response to your letter of the 10th of the month.

I am sorry that I cannot

reply to you more fully at this time, but I am sure that you will understand my position.

I am sure that you will find the enclosed information of interest.

I am sure that you will find the enclosed information of interest.

I am sure that you will find the enclosed information of interest.

I am sure that you will find the enclosed information of interest.

I am sure that you will find the enclosed information of interest.

I am sure that you will find the enclosed information of interest.

I am sure that you will find the enclosed information of interest.

I am sure that you will find the enclosed information of interest.

I am sure that you will find the enclosed information of interest.

I am sure that you will find the enclosed information of interest.

I am sure that you will find the enclosed information of interest.

I am sure that you will find the enclosed information of interest.

ירושלים, ט"ז בטבת תשס"ה
9 בינואר 1985

אל: השגריר, סונדוביה

טאח: ט/טנחל כלכלית

הנדון: אורז וכו'...

אנא טנא רצ"ב :

1. תזכיר של אגרידב המציע גישה קשה אחרת לעניין האורז, מאשר עד עכשיו.
2. דיווח של השגריר עותרי על פגישות בבנק העולמי.
הדיווח של עותרי מדכא מאוד. אנני נקיים כאן התייעצויות ונודיע לך תוצאותיהם. אלברט
שדה מאגרידב יחיה אצלך בתחילת פברואר בקשר לשיחות עם ה-A.I.D. וחשבנו שהוא יגיש
לליבריום הצעות בעניין האורז. לאור הדו"ח של עותרי מהגורמים ספקות רבים מה אפשר
לעשות. השאלה היא אם באמת אפשר לתרום משהו לגידול תירס (כפי שחשבה אגרידב בזמנו).
אך בסך הכל כיצד אפשר למשוך השקעות בין מנכ"ל וצ"ח טעניקים פרטיים, אם
המדינה אינה מודעת חובות (אפילו החוב הקטן עבור טעניק ערבה).
הדבר המיוזב היחיד בדו"ח, כפי שראתה, הוא שיש עד חיוני לנושא הקצ טבידי מרדכי יונה.
השאלה היא, אם נוכיח שטעמלת ישראל טעניקת ליונה בעניין הקצ ואם נעשה משהו בנושאים
הקלאיים (ולאו דוקא אורז) האם נוכל לטנוע משהו.

אני רק מעלה כאן מחשבות, כי כפי שהזכרתי ברישא של הסכתב, נקיים כאן התייעצויות, אך
אם תרצה להתייחס לנאמר כאן, אנא תברק.

ב ב ר כ ה,

אילן הרטוב

חקתק (בלי הלוח) : מר ט.דרורי, סמנכ"ל
מר א.פריסור, סמנכ"ל
טנחל כלכלית
טנחל ט"ב
טנחל ט"א

נ.ב.: נקיים ישיבה השבוע עם אלברט שדה חיוצא לשתי טעניקת במערב אפריקה לפני טעניקת אליז.
נבריקן הסיכומים עמו וכן מה שיוחלט בהתייעצויות.

20: 000000, 000000

... 3/4 ...

REF: REF 100...

1975 12 15

1. RISE OF ALPINE GLACIER - ON THE NORTH SIDE OF MOUNT, WEST OF RAIL.

2. የተገኘው ሰው ለሌሎች ምን ዓይነት ጥቅም ላይ ይውላል?

[illegible]

RE: 1957-1958 FISH AND WILDLIFE COMMISSION REPORTS. THE FOLLOWING ARE THE RESULTS OF THE COMMISSION'S REPORTS. THE FOLLOWING ARE THE RESULTS OF THE COMMISSION'S REPORTS.

1. THE STATE OF TEXAS, COUNTY OF DALLAS, ss.
 I, JOHN W. WATKINS, County Clerk of said County, do hereby certify that the within and foregoing is a true and correct copy of the original of the same as the same appears from the records of said County.
 IN WITNESS WHEREOF, I have hereunto set my hand and the seal of said County at Dallas, Texas, this 10th day of April, 1906.
JOHN W. WATKINS, County Clerk.
 My Comm. expires 1st day of April, 1907.

1. Вопросы к тексту:
 1. Каким образом автор описывает жизнь в деревне? Какие детали подчеркивают ее бедность и одиночество?
 2. Почему автор называет деревню «маленьким миром»? Какие элементы этого мира описаны?
 3. Как автор описывает отношения между жителями деревни? Какие примеры дружбы и взаимопомощи приводятся?
 4. Какие традиции и обычаи деревни описаны? Как они влияют на жизнь жителей?
 5. Как автор описывает природу деревни? Какие детали подчеркивают ее красоту и величие?
 6. Какие мысли и чувства автор выражает в тексте? Какие выводы можно сделать из его повествования?

1 2 3 4 5

REC- 10072

0000 (12-12-1961) at N. 10000, 00000

of 1,000,000, 1945.

PLATE 22

650 3475

BLSC 04-0

U.S.: LEAD FROM AMERICA TO MEET OUR GROWING NEED OF THE LARGEST MARKET FOR THE WORLD.
LEAD FROM AMERICA TO MEET OUR GROWING NEED OF THE LARGEST MARKET FOR THE WORLD.

זמני-הסקר

איל

(להתכתבות פנימית במשרדי הממשלה)

מזכר

התאריך
9.1.86

אל: מר נ. אפר

חיק מס'

מסמך: מדרכי דרור

הנושא:

זכר - חול - האורז

נולד קצין בצום זה אם גרבה
ביתם אני מצא-

לא צמח בבית צום אצרי
לאור חול מנ אפרי והלצבה סאן
סיכוי צמח מיוון בלע אא אתר
את ניח האורז.

אם נעם הצום אפרי צמח
נצח "נחמה נחמה" ונחמה
גלה זה אפרי הצום
אם הליהם יצרו העין
איומתי נצח צמח צמח
נתחמח - קומי שצמח קצרי
מיוון בלע אכז אם נחמה
נצח צמח העצמי קצרי

נ. אפר

אל:	מר א. ברור'	התאריך:	4/1
מאת:	א. הילט	חיק מס':	
המיון:			

אוד קאזיריה

פונדק אומת' עם נאכלט אדא
מאגריצק. הוטן והכאן אהרן
מכאן פונדק אומת' אומת'
אדא פונדק. "הבן והבקר
יגמור את קו"ה צעה
הפגלה אומת' אומת' אומת'
פאקט מיטן קינא אומת' אומת'
אדא.

א.



MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS
JERUSALEM

משרד החוץ
ירושלים

י' בטבת התשמ"ה
3 בינואר 1985

ס ו ד י

אל : מר מ. דרורי, סמנכ"ל

מאת : א. הרטוב

הנדון : אורז בליברית

רצ"ב הדו"ח שהכנתי לפי בקשתך, כפי שתראה,
הגיעתי למסקנות קצת אחרות מהמצופה.
אנא החלט למי להפיץ הדו"ח.

ב ב ר כ ה

א. הרטוב

העתק: מר נ. אשכול, מנהל כלכלית





THE UNIVERSITY OF CHICAGO

LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

LIBRARY





210

י' בטבת התשמ"ה
3 בינואר 1985

אל : מר מ. דרורי, סמנכ"ל

הנדון: תוכנית האורז בליבריה

להלן השתלשלות העניינים:

- (1) בשנים 1972-1976 פעלה בליבריה חברת "אגרימקו" שהוקמה ע"י אגרידב הישנה. הליברים שמעו על ההצלחה הגדולה של חב' מוטוראגרי בחו"ש, שפעלה בברוא יערות, הכנת קרקע לחקלאים והשאלת ציוד כבד, "אגרימקו" פעלה לפי אותה מתכונת ובנוסף נעשו נסיונות בגידול אורז, המאכל הלאומי הליברני. אגרימקו הוקמה ע"י ברקול ונוהלה ע"י עמרם בן-צבי.
- (2) בתחילת אוגוסט 1983 ביקרה בישראל משלחת סודית ליברית (שר הנשיאות, שר הבטחון והרמטכ"ל) כדי להכין ביקור אפשרי של הנשיא דו. כבר אז שמענו שעז רצונה של ממשלת ליבריה לחדש את פעילות אגרימקו.
- (3) לאור ההתעניינות הזמנו את עמרם בן-צבי, לארוחת בוקר שאורגנה עבור השרים הכלכליים שבאו עם הנשיא דו (לארוחה הוזמנו נציגים של החברות הכלכליות הפועלות באפריקה).
- (4) גם הנשיא דו דיבר עם רוה"מ ואחרים על הצורך בחידוש פעילות אגרימקו. בהודעה המשותפת שפורסמה בזמן הביקור (ב-25.8.83) מוזכר שממשלת ישראל

WILL ASSIST THE REPUBLIC OF NIGERIA IN REACTIVATING THE AGRIMECO COMPANY IN LIBERIA.

כמו כן הוזכר ששני מומחים חקלאים ישראלים יבקרו בליבריה באוקטובר ויבחנו, בין השאר, את נושא אגרימקו.
מנהל מש"ב שוחח עם הנהלת אגרידב ושכנעם שאחד המומחים יהיה עמרם בן-צבי שישלח על חשבון אגרידב בעוד שמש"ב מימנה את המומחה השני, עלי ביאלר ממינהל הדרכת חוץ של משרד החקלאות.

1942

The first of the year was a very dry one. The weather was very hot and the ground was very dry. The crops were very dry and the animals were very dry. The people were very dry and the children were very dry. The whole world was very dry.

The second of the year was a very wet one. The weather was very cold and the ground was very wet. The crops were very wet and the animals were very wet. The people were very wet and the children were very wet. The whole world was very wet.

The third of the year was a very hot one. The weather was very hot and the ground was very hot. The crops were very hot and the animals were very hot. The people were very hot and the children were very hot. The whole world was very hot.

The fourth of the year was a very cold one. The weather was very cold and the ground was very cold. The crops were very cold and the animals were very cold. The people were very cold and the children were very cold. The whole world was very cold.

The fifth of the year was a very dry one. The weather was very dry and the ground was very dry. The crops were very dry and the animals were very dry. The people were very dry and the children were very dry. The whole world was very dry.

The sixth of the year was a very wet one. The weather was very wet and the ground was very wet. The crops were very wet and the animals were very wet. The people were very wet and the children were very wet. The whole world was very wet.

The seventh of the year was a very hot one. The weather was very hot and the ground was very hot. The crops were very hot and the animals were very hot. The people were very hot and the children were very hot. The whole world was very hot.

The eighth of the year was a very cold one. The weather was very cold and the ground was very cold. The crops were very cold and the animals were very cold. The people were very cold and the children were very cold. The whole world was very cold.

The ninth of the year was a very dry one. The weather was very dry and the ground was very dry. The crops were very dry and the animals were very dry. The people were very dry and the children were very dry. The whole world was very dry.

The tenth of the year was a very wet one. The weather was very wet and the ground was very wet. The crops were very wet and the animals were very wet. The people were very wet and the children were very wet. The whole world was very wet.

ביקשתי מספר פעמים מ"אגרידב" להשיג עבורנו את החוזה בין ממשלת ליבריה ובין "אגרימקו". לא קיבלתי. משרדנו הינחה את עמרם בן-צבי לפעול להקמת חברה לברוא יערות. הוא כבר אז נטה לגידול אורז בחוות ממשלתיות בעוד שדעתי היתה שגורמי המימון הבינלאומיים מתנגדים לחוות ממשלתיות אך יתמכו בהכנת קרקע ובהשאלת ציוד עבור חקלאים פרטיים.

המשלחת הגיעה לליבריה ב-26 בנובמבר. במברק מה-7/11 לשגרירות במונרוביה הודיעו מש"ב ומא"פ כי למשלחת אין כל סמכות להתחייב לפעולה כלשהיא. עמרם בן-צבי טען בפגישה במשרדך כי הוא נתבקש ע"י משרד החוץ להביא מכתב מהנשיא דו לרוה"מ בקשר לפרויקט. לאחר בירורים ואימוץ הזכרון אני בדעה שהדבר אינו נכון. עמרם בן-צבי מסר לי כי הבקשה באה בטלפון למונרוביה מעמרם אולמרט והוא קיבלה ממשרד החוץ. אולמרט ואבט מוסרים שהם בסך הכל ביקשו מעמרם LETTER OF INTENT מהשלטונות הליבריים. אני מניח שהם צודקים משום שכל הגורמים במשרד וכן יצחק אבט הופתעו מאוד מהמכתב וכעסו על עמרם בן-צבי על שהביא המכתב ועל הכלול בו. המכתב מה-9/12 מבקש כי נשקיע כ-20 מיליון דולר בהלואה לחב' ~~LI ARDOCO~~ LI ARDOCO (השם החדש של אגרימקו).

אגב, המכתב לא מזכיר חוות אורז. מדובר בכל זאת בחברה לציוד כבד להכנת קרקע לחקלאי ה"קטן". מדובר בגידול אורז ובהגעה ל- SELF - SUFFIENCY בייצור מזון.

ב-25.12.83 העברתי המכתב לי. בן-אהרון. נוסחו הצעות שונות לתשובת רוה"מ. ככולם נסינו להימנע מהתחייבות ברורה. מנהל מש"ב פנה גם לשגרירות בווינגטון לנסות להשיג סיוע אמריקאי לתוכנית.

תשובת רוה"מ נכתבה ב-16.1.84. שוב אין בה התחייבות כספית או התחייבות בקשר לשטחים מעובדים, אלא רק הבטחה לעשות כל מה שביכולתו כדי לחדש את פעילות אגרימקו בשמה החדש. נאמר במכתב שיוחנן ביין ועמרם אולמרט יצטרפו למשלחת הנשיא הרצוג כדי לשוחח בזמן הביקור על תוכנית ההפעלה.

באותו זמן בן-צבי לחץ דוקא לתוכנית אורז ולא לתוכנית בירוא יערות. נאמר לי ע"י ברקול כי הוא הזהיר את בן-צבי כי ענין האורז אינו מעשי. ברקול אמר גם ליצחק אבט כי הוא עומד לרשותו אך אבט לא פנה אליו.

בינתיים החליט הקבלן מרדכי יונה לנסוע לליבריה עם עו"ד שרגא בירן, חה"כ אסף יגורי, האדריכל זאב שיינברג ועוד. בשלב זה הוא התעניין רק בפרויקטים לבנייה.

דומני שרעיון השידוך בין מרדכי יונה ואגרידב היה של אסף יגורי שנשאר בליבריה לאחר צאת שאר הקבוצה. הוא הגה את הרעיון שתמיכת קבוצת יונה בענין האורז יעזור לקבוצה להשיג פרויקטים רוחיים, בעיקר בניית משרד הבטחון (אם כי לא היה שום סיכוי שהמאירקאים וקרן המטבע ירשו את בניית משרד הבטחון).

לפני צאת משלחת הנשיא שוחחתי כנפרד עם מרדכי יונה, עמרם אולמרט, אבי פרימור ומרדכי יונה ומסרתי לכולם כי איני חושב שקבוצת יונה תוכל לממן פרויקט אורז, כי אי-אפשר לממן את האורז באשראי ספקים לזמן בינוני.

ב-20/1 הברקתי לפרימור וביין בקינשאסה וביקשתי לא לסגור אופציות. הזכרתי שוב כי ייתכן ותנאי המימון יהיו קשים מדי ויהיה צורך להשיג מימון אמריקאי או גרמני וזה יחייב מסגרת אחרת.

קיבלנו מברק מיוחנן ביין מנירובי (מה-25/1) לפיו ביין היה פעיל מאוד בהשגת ההסכם בין אגרידב-יונה ובין הליבריס, כולל הצגת הנושא בפני הנשיא דו. (רצ"ב העתק המברק והעתק ההסכם). כזכור בישיבת הגף הוטחה ביקורת על יוחנן על חלקו בהשגת ההסכם. ביין טען שהנשיא הרצוג לחץ על כך שיחתם הסכם כזה בזמן ביקורו. דומני שאילו יונה ואגרידב היו מפרסמים רק הצהרת כוונות ולא חותמים על הסכם היה המצב אחר.

גם ההסכם כפי שנחתם אינו מחייב יותר מדי, אך כל פעם שמרדכי יונה הגיע לליבריה הוא היה מוכרח בפגישותיו עם שרים ועם התקשורת ללכות את התיקנות. גם עמרם בן-צבי שהיה מוכר היטב בליבריה הפיח תקוות גדולות בבני שיחו לפני שבחן את התקציבים. נאמר לנו שמש"ב החליטה להעניק לאגרידב 40.000 דולר לביצוע הסקר. איני יודע מה מצב ההתחשבות בין מש"ב ואגרידב.

יונה ואגרידב החלו בעבודה יחד. פרטי ההסכם ביניהם לא נמסרו להם. אין ספק שכמה מומחים רציניים הצטרפו לצוות ההכנה ואין ספק שיונה הוציא כספים רבים בנושא האורז. משלחת בת 5 איש כולל עמרם בן-צבי הגיעו לליבריה בסוף פברואר 83. המשלחת נשארה כששה שבועות וכן-צבי יותר מכך.

כבר ב-9/5 קבלנו מברק מגבריאל שיונה נוטה לפרויקט קטן יותר. (רק 5000 אקרים) הערתי את תשומת לב אגרידב שייתכן והליבריס יבואו בטענות.

לעומת זאת בזמן ביקורי בליבריה בסוף מאי נפגשתי עם שר החקלאות וסגניו וכן עם שרי האוצר, התכנון ושר המדינה ולא ראיתי שאיכפת להם מאוד מה ייעשה בסופו של דבר בנושא האורז. לעומת זאת בפגישות שהיו בספטמבר בין יונה ושר החקלאות, השר התאונן קשות. לא מצאתי בתיקים אף רקורד של שיחה בין השגריר או יפה בן-ארי ואיזה שהוא ליברי על הנושא.

בספטמבר יונה קיבל את הזכיון לעץ. עמרם בן-צבי החל לעזור לו בשיפוץ ציוד כבד שנמצא כבר בזכיון מתוך הבנה שיונה יגדל אורז בחווה שיקים ליד שטחי הזכיון. כל הזמן הצוות של יונה ואגרידב ליטש את הסקר שבכלל דיבר על אזור אחר בליבריה, בעוד שכבר היה ברור ששם לא יגדלו אורז.

אגרידב לא מסרה לי הסקר למרות בקשתי. בסופו של דבר קיבלתי טיוטת ממרדכי יונה. יונה נסע בדצמבר לליבריה והחליט לא להגיש את דו"ח האורז (וטוב הוא עשה).

...the ... of ... and ...

...the ... of ... and ...

...the ... of ... and ...

...the ... of ... and ...

...the ... of ... and ...

...the ... of ... and ...

...the ... of ... and ...

...the ... of ... and ...

...the ... of ... and ...

...the ... of ... and ...

...the ... of ... and ...

במזל טוב.

לדעתי הבנק העולמי וכל גורם מימוני יפסול את הדו"ח. הדו"ח הוא טוב מבחינה מקצועית חקלאית אך אינו טוב מבחינה כלכלית (אני יכול לפרט). לאריה ברקול יש רעיון לחדש את ^אבוא תפעול הציוד וברוא היערות. יש לשבת עמו ולראות אם הרעיון הוא ישים.

לדעתי הוכח שאגרידב לא יכולה להרים פרויקט מסוג זה. אגרידב היתה צריכה לדעת זאת ולא לקבל על עצמה הנושא מלכתחילה. הם טעו שלא פנו לאריה ברקול. הם היו צריכים להבין שעמדם בן-צבי הוא איש טכני טוב אך אינו מבין כלל במימון ובתכנון פרויקטים. גם עכשיו הם דואגים יותר שיונה יחזיר להם חובות ולא נראה שאיכפת להם על 40.000 הדולר של מש"כ.

גם השגרירות לא מילאה את תפקידה, כפי שהזכרתי, השגרירות לא החזיקה מגע עם שר החקלאות או כל שר אחר בנדון, ולא עם גורמים ליברלים אחרים. גם אנשי המשרד המעורבים, כולל הח"מ, לא עשו את המוטל עליהם. בנושאים מסוג זה יש צורך בליווי צמוד מצד כל מחלקות המשרד המעורבות (כלכלית, מש"כ ומא"פ במקרה דנן). כדי שלא יישנו אירועים מסוג זה.

לבסוף לא מלאנו את הבטחתנו אפילו בהכנת הסקר, כי זהו סקר שמתאים לחווה שיונה חשב שהוא יכול להקים. זה אינו סקר על הפעלת אגרימקו מחדש ועל פתרון בעיית גידול האורז של ליבריה.

ב ב ר כ ה ,

א. הרטוב

משרד החוץ-מחלקת הקשר

שמו

2 x 3

ל: המשרד, נר: 80, מ: ניירובי
 ח: ד, סג: ש, תא: 250184, וח: 2200
 ד: LIMAROCO

מוראגיר

ל: דרורי, משנ, כלכלית, מאף

ע: אבם ממחלקאות העבר

את: יוחנן ביין - ניירובי

סכם להקמת LIMAROCO (אגרסקו לשעבר) בליבריה.
 בוכוד גיבשנו עוד לפני צאתנו את רעיון שילוב אגרידב עם
 כרת אנה אינטרנשונל נארגא בירן, יונה מרדכי, אסף יגורי
 צרלי דונבאומ) - באגרידב היא הגוף המקצועי המבצע,
 ייונה"י מגייסת המימון על ידי מילוות חוץ.
 ביום הגיענו ב-23 דוא נפגשנו אחהייצ עם שר החקלאות וראשי
 אגפים במשרדו. הצגנו הרעיון של הקמת לימרוקו על ידי
 גוף המשותף אגרידב / יונה. עיבדנו יחד רעיונות והיצענו
 הכין טיוטת מזכר הבנה שאפשר יהיה להגישו למוסדות מימון
 רים בבסיס למזי"ם איתם.

במשך הליכה ניסחנו כביין, אולמרס ויגורי) טיוטת המזכר
 עובד ולומש שוב בישיבת בוקר עם שר החקלאות.

הנשיא הרצוג הסדיר פגישה עם הנשיא - סמואל דואו מיוחדת
 נושא זה - בה הוצג הנושא על ידי ביין לאחר שמסר איגרת
 שזכת דוהם למכתב דו נושא זה. הוסברה השותפות אגרידב /
 ונה והורגש הצורך לסכם הנושא בו ביום במזכר הבנה בחתימת
 די החקלאות, האוצר והמשפטים.
 נאכלו שאלות על ידי שר האוצר ואחרים - אך הנשיא דואו מורח
 סכם בו ביום כהצעתנו.

בישיבת עבודה מייד לאחר פגישה זו כביין, אולמרס, יגורי -

משרד החוץ-מחלקת הקשר

החקלאות של האוצר וצוות מומחים) נמשך המו"ט של פרטים
בסיכום נחתם מזכר הבונה על ידי השרים עם אולמרט ויגורי.
להלן עיקריו:

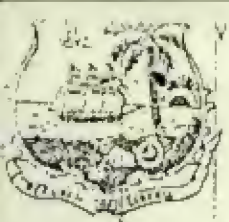
בעקבות השיחות המוצלחות ביותר הוכנה מיוזמת הצעה להקמת
LIMARCO - LIBERIAN MECHANIZED AGRICULTURE/RURAL
DEVELOPMENT CORPORATION

שתהיה חברה בבעלות אמריקאית - בניהול ומימון פרטיים
ל ידי אגרידב/יונה, מטרת החברה לסייע להשגת מטרות
פיתוח העיקריות של ליבריה, והיינו הפיכתה לנתיב כלכלי
יבוא מדינה. לפי ה- PRE - FEASIBILITY STUDY - נעמד בן
בי מוערך שהתכנית תעלה כ-20 מליון דולאר. השלב הראשון
בהפעלת החברה יהיה הכנת FEASIBILITY STUDY
שישמש בסיס להערכות כספיות והכנת מסמך שיוגש
בנקים ישראלים ואירופים וכן לסוכנויות סיוע במטרה
הבטיח המקורות הכספיים הדרושים. ייעשו מאמצים שמקורות
כספיים אלה יכללו הן מלוות והן מענקים. מחיר יחקר
בדאיות יי שולם מתוך המלווים שיושגו.
הסכם סופי להקמת LIMARCO הפעלה וכן היחסים בין החברה
לאגרידב / יונה - ומטרותיה, יחתם על ידי אמריקאית לא
אחר מששים יום לאחר הגשת וקבלת ה- FEASIBILITY STUDY

אגרידב תארגן עתה בהקדם את משלחת הסקר - ובמקביל תובל
יונה ייקדם המגעים להשגת המימון (מלוות) שניתן יהיה
סבסם עם הגשת חקר הכדאיות.

בשלב זה לא יצו השרים לסבסם מועדי תשלום - בשל התחייבות
מדינה כלפי קרן המטבע. מעדיפים לכן - כדי שלא יתגלה
קרן. לסבסם פרטים אלה בנפרד לאחר הגשת יחקר הכדאיות יי
ן לא יצו לכלול ערבויות אמריקאיות, והבטיחו להמציא
רבויות אלה בכתב לכל בנק שיימנה ויפנה אליהם.

העובדה שבאנו עם הצעה מוכנה וכן לחץ הזמן והטלת סמכות
נשיא דואו - סייעו לסבסם הנושא תוך יום אחד בשהכל מרוצים
השג זה.
מנהל משי"ב.-----



MINISTRY OF AGRICULTURE

MONROVIA, LIBERIA

OFFICE OF THE MINISTER

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING DATED JANUARY
24, 1984 BY AND BETWEEN THE GOVERNMENT OF
LIBERIA, AND AGRIDEV/YONA INTERNATIONAL OF
ISRAEL

Following very fruitful consultations between the representatives of AGRIDEV/YONA and the Government of Liberia, a draft proposal has been prepared for the establishment of a Corporation to be known as the Liberian Mechanized Agriculture/Rural Development Corporation (LIMARDCO).

LIMARDCO would be a Liberian Government owned Corporation with management and financing of project venture by the Israeli Companies AGRIDEV/Yona International. It would have the responsibility to directly produce rice on a large-scale, and provide institutional frame-work for mechanized agriculture to raise income level, productivity and living conditions of Liberian farmers through the provision of improved inputs and technology in rice production. The activation of this Corporation would help achieve one of Liberia's principal development objectives, that of becoming self-sufficient in food production.

According to the pre-feasibility study, the program is estimated to cost about \$20,000,000 (Twenty million US dollars).

...../2

[Handwritten signatures and initials]

REPUBLIC OF LIBERIA
MINISTRY OF AGRICULTURE
MONROVIA, LIBERIA

OFFICE OF THE MINISTER

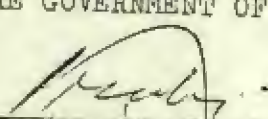
.... / 2

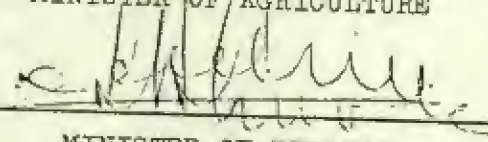
The first stage in activating LIMARDCO will be to prepare a detailed feasibility study which will serve as a basis for determining cost estimates and preparing the necessary document to be presented to Israeli, European banks, and donor agencies with the aim to secure the financial resources required for this purpose. Efforts will be made that such financial resources shall include grants and loans. The cost of the detailed feasibility study should be paid from the loan or grant proceeds.

A final agreement in regard to the establishment of LIMARDCO, the implementation as well as the detailed relationship between LIMARDCO, AGRIDEV/YONA International and its objectives will be signed by the Government of Liberia not later than sixty days after the presentation and acceptance of the feasibility study.

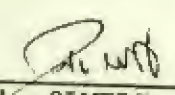
Signed:



FOR THE GOVERNMENT OF LIBERIA:


MINISTER OF AGRICULTURE


MINISTER OF FINANCE

FOR AGRIDEV:


AMRAM A. OLMERT
MANAGING DIRECTOR

2  



REPUBLIC OF LIBERIA
MINISTRY OF AGRICULTURE
MONROVIA, LIBERIA

.../3

FOR YONA INTERNATIONAL LTD:

Asaf Yaguri
ASAF YAGURI
MANAGING DIRECTOR

ATTESTED:

[Signature]
MINISTER OF JUSTICE

[Signature]

2 B. P.
[Signature]

חתימה
ד"ר יעקב
השקל
השקל

ירושלים, 8.1.85
מספרנו: /85

לכבוד
מר ש. ויזר
המפקח על מבני חוץ
בנק ישראל
י ר ו ש ל י ט .
א.נ.,

הנדון: זכיון לזריחה עץ והפעלה מנסרה בליבריה
חברת יונה אינטרנשיונל לימיטד

לקראת התחלת העבודות בפרוייקט הנ"ל ולפי בקשתכם אנו מפרטים את הפסגות ומכלול
בקשותינו:

1. אנו מבקשים לקבל את אישורכם להוצאת ערבות בנקאית לביצוע עבודות הבריחה,
עד להעסקת בנמל במכרם כולל של 4 מליון דולר.

הוצאת ערבות ביצוע הנ"ל האפשר לגר לסמן חדרוש להתחלת הפרוייקט ע"י מכירת
עץ מראש וקבלת מבחני אשראי מלגוריה בגין המכירות הנ"ל.

2. א. אנו מבקשים לקבל אישורכם להוצאות ציוד מהארץ אשר נרכש ונשכר על ידי
חברה בשליטתנו העוסקת בציוד כבד והנזקקת ש. צפניה בע"מ. כל זאת לצורך
ביצוע העבודות באחר הזכיון.

לצורך שליטה על הציוד שיועבר מישראל לחברה הליברית שבשליטתנו 100%
(חברה "סמסון") תהיה השוכרת של הציוד והמבצעת של העבודות בציוד הכבד
והיא תשלם לחברה הישראלית ש. צפניה בע"מ דמי שכירות בסך של בין
100,000 ל- 200,000 דולר בסמ"ח שיועבר לארץ.

רשימת הציוד שלצורך הוצאתו מהארץ אנו מבקשים את היתרכם מצורפת בזאת.
למחר לציון כי הציוד כארץ למעטת מושבת מחסר העוסקת.

ב. כמו כן חננו מבקשים את היתרכם להענקת ערבות מבנק ישראלי לרכישת 10
כלים כבדים הנקראים "סקידריס" מקנדה לצורך הפעלת הקונססיה. "הסקידריס"
הנ"ל הינם כלים מיוחדים שאין כדוגמתם בארץ והיוניותם לעבודה הינה
מהותית. מחיר ה"סקידריס" הנ"ל הינו \$ 1,000,000 והוא ניתן להשגה
בחנאי אשראי ל- 5 שנים. חבנסות סמ"ח לארץ מהפעלת ציוד זה עולות לאין
שיעור מאלה של העבודות שיונתנו בגינם.

[illegible]

24.5

DATE: _____
NAME: _____

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be answered. This involves understanding the context and the specific information required.

2. All rights reserved by the author. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted, in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording, or by any information storage and retrieval system, without the prior written permission of the author.

1. The first group of people who are not in the same category as the second group are those who are not in the same category as the second group.

1. The following information was obtained from the records of the Department of the Interior, Bureau of Land Management, regarding the land owned by the United States in the State of California:

Второй вариант - признать, что в настоящее время в России нет возможности для проведения подобных исследований. В этом случае необходимо будет рассмотреть возможность проведения подобных исследований в будущем.

FROM THE STATE OF TEXAS, COUNTY OF DALLAM, I, JAMES H. BROWN, Clerk of said County, do hereby certify that the foregoing is a true and correct copy of the original as same appears from the records of said County.

...
...
...
...
...
...
...

Handwritten signature or scribble

1933 12

1. The first part of the report is devoted to a general survey of the situation in the country.

2. The second part of the report is devoted to a detailed analysis of the economic situation.

3. The third part of the report is devoted to a detailed analysis of the social situation.

72 4373

THESE ARE THE RESULTS OF THE ANALYSIS OF THE SAMPLES OF THE
WATER TAKEN AT THE POINT OF THE RIVER IN THE MONTH OF MAY 1904

THE ANALYSIS WAS MADE BY THE CHEMIST OF THE BUREAU OF
HYGIENE AND PUBLIC HEALTH, WASHINGTON, D. C.

THE RESULTS OF THE ANALYSIS ARE AS FOLLOWS: THE
WATER WAS FOUND TO BE FREE FROM ALL HARMFUL
SUBSTANCES AND SUITABLE FOR DRINKING.

8

1
17/12/2017

97 _____ מותו _____ זכר _____

סיקור בעתות: שפור

דחיפות : בהרל/לחזעית

ה'תש"ח
 ח
 הק"מ

מס. מברק: 411/ת

לידיעת:

אורז בליבדית.

כלכלית

2nd March 1966

אישור לשבת המזכיר :

אישור מנהל המחלקה :

השולח :

(לכנין תאריך וזמן העבודה לקשר

התפוצה :

ה'תשי"ח

44/10/2/4

The Managed Farm Development Enterprise - An Approach for Increased Rice Production in Liberia

Introduction

The conceptual approach and recommendations as set out in this paper are based upon a reconnaissance study carried out by Agridev International Ltd. in May 1984. A more detailed appraisal of the feasibility of the Managed Farm Development Enterprise is in the process of being completed by the consultants.

As yet no decision has been made regarding the selected site of the project. Attention focused upon a number of counties in Liberia as possible sites with a potential for rice cultivation. These are:

- Bong County
- Maryland County
- Cestos River
- Lofa County
- Grand Bassa County
- Cape Mount County

Bong County is, however, regarded as a preferential area on account of its advantageous location being close to the capital, Monrovia, both for securing timely input and technical equipment and for the forwarding of produce market.

Aim of the Project

The objectives of agricultural development in Liberia have been laid down by the Government in its Five-Year Agricultural and Forestry Development Plan. The essence of this plan is to attain higher production of priority products such as - rice, coffee, rubber, etc. Of these crops, first priority is accorded to rice. Rice is the principal staple crop in Liberia and at present some 30,000 tons are imported annually. It is the foremost objective of the agricultural development policy to increase rice production in order to become self-sufficient. This paper presents an approach, suggested by Agridev International, consultants, aimed at attaining this objective.



The Managed Farm Development Enterprise

The concept of the Managed Farm Development Enterprise (MFDE) is suggested as an appropriate model for rural development. In reviewing the achievements of many past rural and agricultural development projects, criticism has been directed towards the management, monitoring and control of the project during the stage of execution. It has often been expressed that the bureaucratic nature of the public sector is a major drawback to effective implementation of projects. The MFDE calls for the development of rice production in Liberia, through the non-public sector. The MFDE is a commercial unit designed to increase the level of rice production through both the establishment of a commercial farming operation and the provision of supporting services, such as - agricultural extension and research, technical inputs, credit, post-harvesting facilities and marketing.

The MFDE should be established as a private voluntary organization (PVO), operating on a commercial basis. It is intended that the MFDE acts as a regional supplier of supporting services and a training centre for the project area in which it is operating.

The commercial nature of the MFDE is seen to have the advantage of being accompanied by managerial, administrative and technical skills which are expected to result in greater effectiveness and efficiency in its functioning.

It is held that the MFDE owing to its non-governmental nature is the most appropriate machinery for raising farmers incomes in the project area. The farm unit is to be set up in order to increase the production of both rain-fed and irrigated rice in the selected project area, as well as to function as an experimental and demonstrative unit facilitating the dissemination of improved technology, inputs and know-how. Special focus should be placed on the MFDE in research, extension and training.

In Liberia, in relation to the small farmer, agricultural research in rice has been inadequate. In particular, it has been disjointed, with the result that there is little in the way of improved practices or farming systems that can be extended to farmers. It is suggested that the experimental nature of the commercial farm emphasizes the evolution and testing of better crop

411 /n 4/24

- 3 -

varieties, suitable cropping patterns and crop rotations, improved rice production practices and appropriate technology.

The conceptual approach to agricultural extension as suggested by the consultants concentrates on the Training and Visit (T & V) extension system which has been applied with success in a number of countries during the last decade. Certain elements of the system are recommended although they should be adapted to the specific conditions of the country concerned. Agridev's approach, while basing itself on the T & V system, views the system as possessing sufficient flexibility to enable it to be effectively used in different farming communities and under varying conditions.

מחלקת הקשר - ניו-יורק

טופס מברק גלוי

אל: המשרד

רפ: _____ סמור _____ זכ"ס

סיווג בסחוני: _____ גלוי

דחיות: _____ נ"כ

דע:

תאריך חתי: _____

מס. מברק: 0093

לשיטת
מס.
מקור

מאח: באווים, ניו-יורק

מנהל כלכלית. מנהל מטי"ב.

מעפרי.

אנא מענו המברקים להם אני מחכה מכם לביו-יורק וושינגטון.

חודת.

Handwritten signature/initials

Handwritten text: 3701 65-66 אל

תאריך: 4.1.85 השולח: _____ א. _____ אישור מנהל המחלקה: _____ חתימה: _____

משרד החוץ-מחלקת הקשר

חנו רוצים שתשאל אותם

א. האם יש סבירות שהבנק יתן סיוע פיננסי אודות בלגיה
בשם של

השם

השם

ב. אם כן אפשר לשלוח להם דיוקן את הסכך של אגרייב
ג. אם כן, המי עלינו לשלוח אותו. האם אשה תוכל להגישו או
עלצני שאחד ממכ"צ הסקר יצא לוושינגטון

לידיעתך. וכמו כן לא לציטוט. יש לנו מחויבות בריבוי בנמצא זה
החשוב לראשי השלטון. בדיקת בנמצא בדרך דמי הוצאות דולר אם
טיי אמנון גורן מנהל מחלקת ההסעה בנק העולמי, בפגישה שלו
בין

מנהל בלגיה

חפ. דיוור, בלגיה חא. פו. מור. טאמ. טמכ

משרד החוץ-מחלקת הקשר

מס' 1530

מס' מונטרביי, 1530, 1530, 1530, 1530
מס' מ, 1530, 1530, 1530, 1530
מס' מ, 1530, 1530, 1530, 1530

מס' מ, 1530, 1530, 1530, 1530

מס' מ, 1530, 1530, 1530, 1530

מס' מ, 1530, 1530, 1530, 1530

מס' מ, 1530, 1530, 1530, 1530

מס' מ, 1530, 1530, 1530, 1530
מס' מ, 1530, 1530, 1530, 1530
מס' מ, 1530, 1530, 1530, 1530

מס' מ, 1530, 1530, 1530, 1530
מס' מ, 1530, 1530, 1530, 1530
מס' מ, 1530, 1530, 1530, 1530

מס' מ, 1530, 1530, 1530, 1530
מס' מ, 1530, 1530, 1530, 1530
מס' מ, 1530, 1530, 1530, 1530

מס' מ, 1530, 1530, 1530, 1530

777 182 183 184 185 186 187 188 189 190 191 192 193 194 195 196 197 198 199 200 201 202 203 204 205 206 207 208 209 210 211 212 213 214 215 216 217 218 219 220 221 222 223 224 225 226 227 228 229 230 231 232 233 234 235 236 237 238 239 240 241 242 243 244 245 246 247 248 249 250 251 252 253 254 255 256 257 258 259 260 261 262 263 264 265 266 267 268 269 270 271 272 273 274 275 276 277 278 279 280 281 282 283 284 285 286 287 288 289 290 291 292 293 294 295 296 297 298 299 300 301 302 303 304 305 306 307 308 309 310 311 312 313 314 315 316 317 318 319 320 321 322 323 324 325 326 327 328 329 330 331 332 333 334 335 336 337 338 339 340 341 342 343 344 345 346 347 348 349 350 351 352 353 354 355 356 357 358 359 360 361 362 363 364 365 366 367 368 369 370 371 372 373 374 375 376 377 378 379 380 381 382 383 384 385 386 387 388 389 390 391 392 393 394 395 396 397 398 399 400 401 402 403 404 405 406 407 408 409 410 411 412 413 414 415 416 417 418 419 420 421 422 423 424 425 426 427 428 429 430 431 432 433 434 435 436 437 438 439 440 441 442 443 444 445 446 447 448 449 450 451 452 453 454 455 456 457 458 459 460 461 462 463 464 465 466 467 468 469 470 471 472 473 474 475 476 477 478 479 480 481 482 483 484 485 486 487 488 489 490 491 492 493 494 495 496 497 498 499 500 501 502 503 504 505 506 507 508 509 510 511 512 513 514 515 516 517 518 519 520 521 522 523 524 525 526 527 528 529 530 531 532 533 534 535 536 537 538 539 540 541 542 543 544 545 546 547 548 549 550 551 552 553 554 555 556 557 558 559 560 561 562 563 564 565 566 567 568 569 570 571 572 573 574 575 576 577 578 579 580 581 582 583 584 585 586 587 588 589 590 591 592 593 594 595 596 597 598 599 600 601 602 603 604 605 606 607 608 609 610 611 612 613 614 615 616 617 618 619 620 621 622 623 624 625 626 627 628 629 630 631 632 633 634 635 636 637 638 639 640 641 642 643 644 645 646 647 648 649 650 651 652 653 654 655 656 657 658 659 660 661 662 663 664 665 666 667 668 669 670 671 672 673 674 675 676 677 678 679 680 681 682 683 684 685 686 687 688 689 690 691 692 693 694 695 696 697 698 699 700 701 702 703 704 705 706 707 708 709 710 711 712 713 714 715 716 717 718 719 720 721 722 723 724 725 726 727 728 729 730 731 732 733 734 735 736 737 738 739 740 741 742 743 744 745 746 747 748 749 750 751 752 753 754 755 756 757 758 759 760 761 762 763 764 765 766 767 768 769 770 771 772 773 774 775 776 777 778 779 780 781 782 783 784 785 786 787 788 789 790 791 792 793 794 795 796 797 798 799 800 801 802 803 804 805 806 807 808 809 810 811 812 813 814 815 816 817 818 819 820 821 822 823 824 825 826 827 828 829 830 831 832 833 834 835 836 837 838 839 840 841 842 843 844 845 846 847 848 849 850 851 852 853 854 855 856 857 858 859 860 861 862 863 864 865 866 867 868 869 870 871 872 873 874 875 876 877 878 879 880 881 882 883 884 885 886 887 888 889 890 891 892 893 894 895 896 897 898 899 900 901 902 903 904 905 906 907 908 909 910 911 912 913 914 915 916 917 918 919 920 921 922 923 924 925 926 927 928 929 930 931 932 933 934 935 936 937 938 939 940 941 942 943 944 945 946 947 948 949 950 951 952 953 954 955 956 957 958 959 960 961 962 963 964 965 966 967 968 969 970 971 972 973 974 975 976 977 978 979 980 981 982 983 984 985 986 987 988 989 990 991 992 993 994 995 996 997 998 999 1000 1001 1002 1003 1004 1005 1006 1007 1008 1009 1010 1011 1012 1013 1014 1015 1016 1017 1018 1019 1020 1021 1022 1023 1024 1025 1026 1027 1028 1029 1030 1031 1032 1033 1034 1035 1036 1037 1038 1039 1040 1041 1042 1043 1044 1045 1046 1047 1048 1049 1050 1051 1052 1053 1054 1055 1056 1057 1058 1059 1060 1061 1062 1063 1064 1065 1066 1067 1068 1069 1070 1071 1072 1073 1074 1075 1076 1077 1078 1079 1080 1081 1082 1083 1084 1085 1086 1087 1088 1089 1090 1091 1092 1093 1094 1095 1096 1097 1098 1099 1100 1101 1102 1103 1104 1105 1106 1107 1108 1109 1110 1111 1112 1113 1114 1115 1116 1117 1118 1119 1120 1121 1122 1123 1124 1125 1126 1127 1128 1129 1130 1131 1132 1133 1134 1135 1136 1137 1138 1139 1140 1141 1142 1143 1144 1145 1146 1147 1148 1149 1150 1151 1152 1153 1154 1155 1156 1157 1158 1159 1160 1161 1162 116

א- : המשרד

דחיפות:

לשיכור בן' הקטור:

תאריך חתימת: 281330

0769 : מס' מברק:

באור"ס, ב"ן-דורק

כלכלית.

מעפרי

הבריקו האם פגישתי בבנק העולמי עודנה אקטואלית.

עלי לתכנן בקורי בתחילת השבוע.

ב"מ

11-66 1112

— 224 —

12.84, טעקסט לוח: א. עפרי

נפרי

משרד החוץ-מחלקת הקשר

6912

68 יצא

שמו

אל: מונדוביה, נר: 68, מ: המשרד
 דת: ס, ס: ש, חא: 191284, דת: 0900

Handwritten note:
 קיבלה-ה'אס"י

שמואל מ' יד

השגריר מונדוביה

1. הווקר התקיימה בניו יורק ישיבה מיוחדת של מנדובין הנשיאים
 בהשתתפות כל המנהיגים הנושא היה ליבריה המפגש ארך פרוש
 שעות

2. הוחלט סופית לאמץ את הנושא ולפעול הן כדי להפחית פתרון
 לפחות חלקי, לבעיה ה- P.R.C. והן כדי לשווד
 השקעות סוכס שמשתתף תצא לליבריה סביב אמצע ינואר ומכיוון
 איש עסקים בער סמבוליה ורחבות מהאימפריה של בלונפמן. איש
 עסקים נוסף העוסק בהשקעות בעולם השלישי ויהודה הלמן. מנכר
 ועידת הנשיאים

בנוסף לכך מטפר היור, קנת ביאלקין, בנושא איך ההון העצמי
 את נושא הטרקטורים בהקשר רבנות ה- P.R.C.
 3. הוך למסור זאת למי שיראה לו. מסרנו זאת גם לפירסון
 כדי שוקת ימסור זאת לשגריר וושינגטון בוושינגטון. בכל מקרה
 מציעים שתמסור זאת לקולונל SBAOCHA סרפון 261841 או
 262595 ממליצים שלא תמסור פרטים על הרוב המשתתף שלא יק. על
 ההחלטה באופן כללי. כך אנו מוסרים לליבריאנים כאן
 ובוושינגטון

פר' מור ==

הפ: שהח. מנכר, ממנכר, פרי' מור, מאפ, מצפא, דרור, כלכלית

משרד החוץ-מחלקת הקשר

5412

יוצא

שמו

אלו אבידמאן, מונרוניה, נר, נר, חוים 1186, מ: המשרד
דפ: ר, סג, ש, חא, 181284, זח: 1600

חגיגה-השקט

שטורגרייך

אביסל

זט גבריאל, שופרי

כבקשת ממליציה אגרידב הבינה דויה מצויין בקשר לגידול אורז
בליציה

אגרידב קיוותה שחברה ישראלית פרטית תמפל במימון האפשרות
בנראה
נפלה

לנוחיותך המטח בגלוי בשלב זה אין למסור ובר לגורמים ליברים

משרד החוץ-מחלקת הקשר

ברכיות

תפ: דדורי, ברכיותאי, פרימור, מאפ

מושרד החוץ-מחלקת הקשר

6533

3297

277

אלי: מניאגאן, מונרוביה, ניו, נר: חזים 1188. ש: המערד
דח: ר: סא: ב, תא: 181284, יח: 1500

בלנס 17, י"ד

פרויקט בליבריה בהמשך למבוק מהיום
נודה כך מט תובל לפונה לאנשי המסד האזורי של הונק העולמי
באנידג'אן ולשאול אותם:

א. האם הנגד העולמי יסכים לדווקא אפשרויות מימון פרויקט
בנוסף האמור בליבריה. כידוע הנגד התחייב לארגן יחד עם
DEVELOPING COUNTRIES מימון בסך של כ-500 מיליון דולר ל-
STRUCTURAL ADJUSTMENT בליבריה.

ב. אם כן, האם אפשר לדון עם אנשי חונק באינדז'אן או לפחות
 כ- RAYMOND HEADWORTH או לטובד בנק אחד בוושינגטון
 ג. נודה עבור תשובה מהירה

בבבבב

5A : דדדדד, ככלכלללללל, 5A : דדדדד

544203 LC Call Number: E169 .A73 .A36413

ש"ח-ה-ק"ו



~~ד"ר ח-ה-ק"ו~~
~~המחלקה~~

EMBASSY OF ISRAEL

שגרירות ישראל

מונרוביה, כ"ג בכסלו תשמ"ה
17 בדצמבר 1984
ליב 502.6.21 (826)

ליון אשכנזי מר אשכנזי

אל : סמבט"ל אבי פרימור
מאח : גבריאל גבריאל - מונרוביה
העתק: כלכלית ✓

הנדון: מר ליאון תמאן - ביקור בליבריה

היום הביא לי מר BENNY ASHUN עוזרו של סר
פיטר אמורי העתקי שני מכתבים שודאי יענינו אהכם. שניהם
ממוענים לסר פיטר אמורי והאחד מתייחס בפירוט למר ליאון
תמאן שלדברי מר בני אשון (גנאי החי בלונדון) יבוא הנה
עם סר פיטר אמורי בחודש ינואר או פברואר 85.

בברכה,

גבריאל גבריאל



MINISTER OF THE INTERIOR

WASHINGTON, D. C.

RECEIVED
THE SECRETARY OF THE
INTERIOR

TO THE SECRETARY OF THE
INTERIOR
FROM THE SECRETARY OF THE
INTERIOR

REPORT OF THE SECRETARY OF THE INTERIOR

TO THE SECRETARY OF THE
INTERIOR
FROM THE SECRETARY OF THE
INTERIOR
TO THE SECRETARY OF THE
INTERIOR
FROM THE SECRETARY OF THE
INTERIOR

1911

REPORT OF THE SECRETARY OF THE
INTERIOR

THE EXECUTIVE MANSION

OFFICE OF THE HEAD OF STATE

MONROVIA, LIBERIA

HOS/V/DM-3/368/'84

Sir Peter Emery M.P.
Shenley Trust Services Ltd.
29 Sackville Street
London W.I.

THE EXECUTIVE MANSION
OFFICE OF THE HEAD OF STATE
MONROVIA, LIBERIA

HOS/V/DM-3/368/'84

December 12, 1984

Dear Sir Peter:

I am pleased that you were able to accept my invitation to visit Liberia, which afforded you an opportunity to see different parts of the country and to talk with a number of my Officials.

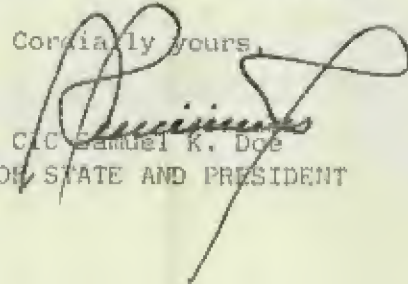
I refer specifically to the discussions I had with you and your Associate, Mr. Benny Ashun. I was impressed with your grasp of our national situation and your expressed willingness to assist in our efforts to bring about democratic rule and economic development in Liberia.

To this end, I agree that we should work to bring about greater understanding between our two peoples. I welcome your suggestion of the need to resuscitate the Anglo-Liberian Society in Great Britain and your offer to use your good offices for the achievement of these objectives.

With respect to obtaining the services of Shenley Trust Services Ltd. in Phase II of the Bong Agriculture Project, as well as cooperation in other economic matters and commercial projects, I have given necessary directives for the appropriate officials of my Government to follow up these discussions with you and with Shenley Trust Services Ltd. I trust that we can bring into being, as rapidly as possible, the benefits which will arise from these joint efforts.

I hope to welcome you again in Liberia in the near future.

Cordially yours,


Sir Samuel K. Doe

HEAD OF STATE AND PRESIDENT

Sir Peter Emery M.P.
Shenley Trust Services Ltd.
29 Sackville Street
London W.1.

THE EXECUTIVE MANSION
OFFICE OF THE HEAD OF STATE
MONROVIA, LIBERIA

December 12, 1984

HOS/V/DM-3/369/'84

Dear Sir Peter:

With respect to our discussions concerning possible assistance in attracting investment to Liberia, I ask you to take all possible steps to arrange, where necessary, an active Tourist and Holiday Industry for Liberia.

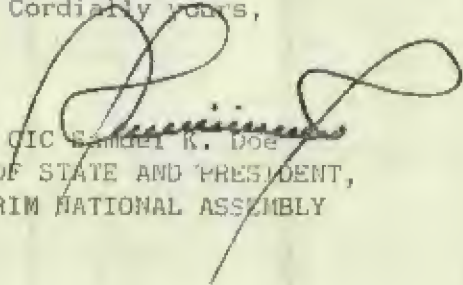
To this end, I request that you coordinate whatever concepts and investment ideas that may arise at the suggestion of President Hertzog of Israel, our mutual friend, and from Mr. Leon Tammon and his Companies.

With respect to Air Liberia, we shall be happy were you to investigate and, where possible, act in order that the Airline may be developed into a first rate international airline, flying aircrafts over those Countries where Liberia enjoys international landing rights.

I trust that out of these endeavours will soon emerge concrete results that would serve to re-enforce our personal relationship and strengthen the bonds of friendship between the Liberian people and the people of your great country.

With sentiments of esteem.

Cordially yours,


SIC Samuel K. Doe
HEAD OF STATE AND PRESIDENT,
INTERIM NATIONAL ASSEMBLY

Sir Peter Emery M.P.
Shenley Trust Services Ltd.
29 Sackville Street
London, W.1.

משרד החוץ-מחלקת הקשר

5325

8811

1104

מל"ד, י"ג, י"ג, 506, 1, 1000000
דח"ד, 1, 1000000, 1, 1000000, 1, 1000000

אשרת השקעה

דח"ד, 1, 1000000

מל"ד, 1, 1000000

מל"ד, 1, 1000000

אשרת השקעה, מל"ד, 1, 1000000, 1, 1000000, 1, 1000000
אשרת השקעה, מל"ד, 1, 1000000, 1, 1000000, 1, 1000000
אשרת השקעה, מל"ד, 1, 1000000, 1, 1000000, 1, 1000000

מל"ד, 1, 1000000

מושרד החוץ-מחלקת הקשר

3303

**

1111

שמו

**

**

**

רשימה-האקדמי

מל: המשרד, נר: 37, מ: טונדוביה
רח: מ, סג: מ, תא: 171284, זח: 0930
נר: מור

שמו/מיד

כלכלית

ד:מא9-מטב-ספונכל פרימור

שנים 30 מ-13/12

מור

א מברקי אגריזכ מ-11/12

נמסרו בו ביום לבן צבי ולמורכי יונה.

ב נן צבי לא הופעט שכן זיבר עם אולמרט מלפונית יום קורט לבן

מושרד החוץ-מחלקת הקשר

ג. את יזנה מרדכי לא ראייתי אחרי המסירה. הוא ופמלייתו חזרו
בטיינן
בימי 12-14 והמדיה ב-15/12 כלי להפוך. ראייתו רק בשעה בבייתו
בשבת
9/12 וכן בעת מסיבה בבייתי ב-11/12. נפגשתי עמו ב-9/12 אחרתי
לו
שהתבקשתי לטוור לו בביסות מכתב לווי לדוח האורז ושאתי מוכן
לעזור לו.
אך לא פנה אלי בנידון.

ד. ב-15/12 בלוקר שוחחתי טלפונית עם צפניה שהודיע לי שיונה
ופמלייתו המריאו זה עתה ושאתמול גמדו את הטברת הפסק והשיקו
בוטות.

ה. לשאלתי לצפניה אם הוגש דוח אגרידכ מנה האיש שטינו יודע על
זה
מאומה.

ו. מכן צבי טעמתי על חיכוכים בינו לבין יונה ועל שלדבריו הוא
גורט מפה
ע
על ידי יונה בצורה בוסה.

ז. לא היתה לי הודמנות לשמוע את הצד השני.
אם יש לכם ענין בכך תעטו אתם את שני הצדדים בידועלים.

ח. עם הוצאת כן צבי מפה בהנחה שאכן לא הוגש כלל דוח האורז
ברור שלפחות
לפי מפה לא עתה התקדמות כלשהי בנושא האורז.

ט. למגרדי 20 מידי. מפל מ-10/12 כלל לא מצאתם לנחוצ להשיב.

מושרד החוץ-מחלקת הקשר

ט. נשלכם 25 כ-12/2 סעיף ג. הנוטעם שחברת אגריזב וגופים
ישראלים
נוספים יכולים לסייע לליכודיה להשיג מימון לזמן ארוך לקובניות
גדולה יותר. אעמח לעמוד פרטים שיקדמו את ענין האורז.

י. בירי שותק אחר כלכד של דוח אגריזב, שנמסר לי על ידי יונה.

אברהם

חפ: פרימור, כלכלית, זרורי, מאפ, משב

משרד החוץ-מחלקת הקשר

שומר

4684

44

44

44

44

44

אל: מונרוביה, נר: 50, מ: המשרד
דח: מ. סג: ש, תא: 131284, רח: 1600

מירי/טפל/שומר

השגריר.

אודו.

א. האם קבלת שלושת המברקים של אגרידב המיועדים אליך לעמוד
בן-צבי ומרדכי יונה.

ב. אם כן, מה היו תגובות בן-צבי ויונה? האם יונה הגיש דו"ח
האודו?
הניסח יחד עמך את המכתב הנוסף?

ג. כיצד המצב נראה לך עתה לאור ההתפתחויות? הנדקנא

כלכלית

קפ: דרורי, כלכליתא', מאפ

25224CHUTZ 11.

361926 DVCEN 11.
11.12.84

LEHALAN 3 TLKIM SHESHALACHMU YESHIROT LASHAG. BELIBERIA.
NA LEHAAVIR HEETEKIM LEMAR YLAN HARTUV, KALKALIT VEYOCHANAN BAIN,
MASHAV.
TODA - AGRIDEV.

1 =

361926 DVCEN 11.
11.12.84
AG/5147

ATT: AMRAM BEN - ZVI
DA : HARTUV - KALKALIT - CHUTZ
BAIN - MASHAV - CHUTZ

- 1) IM MESIRAT DUACH SEKER PROYEKT GIDUL HAOREZ ULEOR HATZORECH
SHEL HAMEKOMIIM LILMOD OTO ULIMTZO ET HAMEKOROT HAKASPIIM
LEMIMUN HAPEULA, SUKAM KI ALECHA LASHUV ARTZA BEMOED HAKAROV
BEYOTER HAEFSHARI.
- 2) LEOR HAAARACHA KI BISHLAV ZE EIN BEYECHOLET HASHUTAF HAISRAELI
LEVATZEA ET PROYEKT HAOREZ UMITOCH RATZON SHELO LIHIOT MEORAVIM
RIFEINLOT ACHEROT SHEEINAM NOGOT LEMOSE HAOREZ, SUKAM KI AGRIDEV
MAFSIKA, BISHLAV ZE, PEILUTA BAMOSE.
- 3) AGRIDEV TIHIE MUCHANA LECHADESH PEILUTA BECHOL REGA SHEHATNAIM
LEVITZUA YITKAYIMU.
- 4) LEOR HEAMUR LEEIL UKESIKUM LASICHA TELEFONIT ITCHA BEYOM SHENI
10/12/84 ALEINU LEHODIECHA, KAAMUR BESEIF 1 SHEL MIVRAKENU,
KI ALECHA LASHUV ARTZA MIYAD VECHE MOED HODAA ZO (11/12/84)
VETZURATA TOAMIM ET HEAMUR BECHOZE HAMESHUTAF LEGABEI HODAAH
AL SIUM TAFKID UMEKUBALIM AL SHNEI HATZDADIM.
- 5) NEVAKESH OTCHA LEHODIA LEMAR YONA MORDECHAI (SHELETZAARI LO
NOTZAR BEINEINU KESHER LIFNEI YETZIATO LELIBERIA ULEACHAREAH)
AL TOCHEN MIVRAKI ZE.
- 6) NEVAKESH OTCHA LEHODIA LESHAGRIRENU AL TOCHEN HODAAATENU.
BENIFRAD ANU SHOLCHIM HODAAH LASHAGRIR.
- 7) NEVAKESH OTCHA LEHODIA LARASHUYOT HAMEKOMIOT ITAM ATA BEMAGA,
AL SHUVCHA LEISRAEL VEAL KACH KI AGRIDEV TISMACH LAKACHAT
CHELEK BECHOL PEULA ATIDIT BEPROYEKT HAOREZ KAASHER YHIU HATNAIM
HAMATIMIM LEKACH. NA TAEM MAGAECHA IM HARASHUIOT HAMEKOMIOT
IM HASHAGRIR.
- 8) ANU MITZTAARIM AL MAHALACH HAINYANIM UMEYBIIM MELO HAARACHATENU
LEMAAMATZECHA UPEUIOTECHA AD KO.

BRACHOT - AMRAM OLMERT - MANKAL.

2 -

361926 DVCEN IL

11.12.84

AG/5148

ATT: HASHAGRIR

DA : HARTUV - KALKALIT CHUTZ

BAIN - MASHAV - CHUTZ

SIMUCHIN: MIVRAKENU AG/5147 LEAMRAM BEN - ZVI.

- 1) MESIRAT HADUACH HAMESAKEM LEPROYECT HAOREZ NIREIT LANU CHASHUVA BEYOTER VETOEMET HAHITCHAIVIT SHEMITNA LAMEKOMIIM BEMISMACH ALAV CHATUMIM NETZIGEI AGRIDEV, YONA INTERNATIONAL VEHAMEMSHALA HALIBERIANIT.
 - 2) ODE LECHA IM TZURAT VENUSACH HODAATO SHE'L AMRAM BEN - ZVI LAMEKOMIIM AL SHUVO LEISRAEL YETUAMU IMCHA LIFNEI HABITZUA.
 - 3) LETZAARI LO NOTZAR MAGA BEIN YONA MORDECHAI UVEINI LIFNEI TZETO LE'LIBERIA ULEACHAREAH UMESHUM KACH LO NITAN HAYA LETAEM IMO YESHIROT MAHALACH ZE.
- BENIFRAD ANI SHOLEACH LO TLX VEODE LACHEM IM TAAVIRU OTO LEYAADO.

BRACHOT - OLMERT.

3 -

361926 DVCEN IL

11.12.84

AG/5149

NODE LACHEM AL HAAVARAT MIVRAKENU ZE LEMAR YONA MORDECHAI.

ATT: YONA MORDECHAI

DA : HARTUV - KALKALIT - CHUTZ

BAIN - MASHAV - CHUTZ

- 1) LETZAARI LO NOTZAR BEINEINU KESHER LIFNEI TZETCHA LE'LIBERIA ULEACHAREAH UMESHUM KACH LO YACHOLTI LESAKEM IMCHA DVARIM BEOFEN BILTI EMTZAI.
- 2) BEHETEM LAMECHUYAVUT SHELANU VESHELACHEM, LA HAYA SHUTAF MISRAD HACHUTZ BEMIMUN CHELKI, ALEINU LIMSOR HADUACH IM HASHLAMATO. ANI MEVIN SHEDUACH HASEKER NIMSAR KVAR O OMED LEHIMASER LAMKOMIIM.
- 3) KAZACHUR, BEMISMACH SHECHATAMNU IM HAMEKOMIIM ALEIHEM LILMOD HADUACH VELIMTZO (BESIYUA ISRAELI) MEKOROT LEMIMUN HAPROYECT.
- 4) BESH'LV ZE SUKAM SHEAMRAM BEN - ZVI YACHAZOR ARTZA VEYAFSIK PEULATO.
- 5) NODE LECHA IM INATNU HANCHAYOT MATIMOT LACHASHAV SHELACHEM LIFGOSH OTANU AL MENAT SHEMITAN YHIE LEHITCHASHBEN VEAGRIDEV TUCHAL LEKABEL TASHLUMIM HAMAGIIM LA MIZE ZMAN. LETZAARENU ANU LO MATZLICHIM LITZOR IMO MAGA.
- 6) AGRIDEV TISMACH LAKACHAT CHELEK PAIL BEPROYECT ZE KAASHER YHIU HATNAIM HAMATIMIM LEKACH.
- 7) RIKASHTI MEAMRAM BEN - ZVI LEHODIA LECHA AL SHUVO ARTZA.
- 8) BIKASHTI MEAMRAM BEN - ZVI LEHODIA AL KACH LAMEKOMIIM TOCH TEUM IM HASHAGRIR UVIKASHTI BENIFRAD MEHASHAGRIR LAKACHAT CHELEK BEKACH.

BRACHOT - OLMERT.

#

25224CHUTZ 1LT

111630 - 39 M

111630 - 39 M
2011
2011

25224CHUTZ IL

361926 DVCEN IL
11.12.84

LEHALAN 3 TLXIM SHESHALACHNU YESHIROT LASHAG. BELIBERIA.
NA LEHAAVIR HEETEKIM LEMAR YLAN HARTUV, KALKALIT VEYOCHANAN BAIN,
MASHAV.
TODA - AGRIDEV.

1 =

361926 DVCEN IL
11.12.84
AG/5147

ATT: AMRAM BEN - ZVI
DA : HARTUV - KALKALIT - CHUTZ
BAIN - MASHAV - CHUTZ

- 1) IM MESIRAT DUACH SEKER PROYECT GIDUL HAOREZ ULEOR HATZORECH
SHEL HAMEKOMIM LILMOD OTO ULIMTZO ET HAMEKOROT HAKASPIIM
LEMIMUN HAPULA, SUKAM KI ALECHA LASHUV ARTZA BEMOED HAKAROV
BEYOTER HAEFSHARI.
- 2) LEOR HAAARACHA KI BISHLAV ZE EIN BEYECHOLET HASHUTAF HAISRAELI
LEVATZEA ET PROYECT HAOREZ UMITOCH RATZON SHELO LIHIOT MEORAVIM
RIFEILOT ACHEROT SHEEINAN NOGOT LENOSE HAOREZ, SUKAM KI AGRIDEV
MAFSIKA, BISHLAV ZE, PEILUTA BANOSE.
- 3) AGRIDEV TIHIE MUCHANA LECHADESH PEILUTA BECHOL REGA SHEHATNAIM
LEVITZUA YITKAYIMU.
- 4) LEOR HEAMUR LEEIL UKESIKUM LASICHA TELEFONIT ITCHA BEYOM SHENI
10/12/84 ALEINU LEHODIECHA, KAAMUR BESEIF 1 SHEL MIVRAKENU,
KI ALECHA LASHUV ARTZA MIYAD VECHI MOED HODAA ZO (11/12/84)
VETZURATA TOAMIM ET HEAMUR BECHOZE HAMESHUTAF LEGABEI HODAAH
AL SIUM TAFKID UMEKUBALIM AL SHNEI HATZDADIM.
- 5) NEVAKESH OTCHA LEHODIA LEMAR YONA MORDECHAI (SHELETZAARI LO
NOTZAR BEINEINU KESHER LIFNEI YETZIATO LELIBERIA ULEACHAREAH)
AL TOCHEN MIVRAKI ZE.
- 6) NEVAKESH OTCHA LEHODIA LESHAGRIRENU AL TOCHEN HODAAATENU.
BENIFRAD ANU SHOLCHIM HODAAH LASHAGRIR.
- 7) NEVAKESH OTCHA LEHODIA LARASHUYOT HAMEKOMIOT ITAM ATA BEMAGA,
AL SHUVCHA LEISRAEL VEAL KACH KI AGRIDEV TISMACH LAKACHAT
CHELEK BECHOL PEULA ATIDIT BEPROYECT HAOREZ KAASHER YHIU HATNAIM
HAMATIMIM LEKACH. NA TAEM MAGAECHA IM HARASHUIOT HAMEKOMIOT
IM HASHAGRIR.
- 8) ANU MITZTAARIM AL MAHALACH HAINYANIM UMEYBIIM MELO HAARACHATENU
LEMAAMATZECHA UPEULOTECHA AD KO.

BRACHOT - AMRAM OLMERT - MANKAL.

2 -

361926 DVCEN IL

11.12.84

AG/5148

ATT: HASHAGRIR

DA : HARTUV - KALKALIT CHUTZ

BAIN - MASHAV - CHUTZ

SIMUCHIN: MIVRAKENU AG/5147 LEAMRAM BEN - ZVI.

- 1) MESIRAT HADUACH HAMESAKEM LEPROYECT HAOREZ NIREIT LANU CHASHUVA BEYOTER VETOEMET HAHITCHAIVIT SHENITNA LAMEKOMIIM BEMISMACH ALAV CHATUMIM NETZIGEI AGRIDEV, YONA INTERNATIONAL VEHAMEMSHALA HALIBERIANIT.
 - 2) ODE LECHA IM TZURAT VENUSACH HODAATO SHE'L AMRAM BEN - ZVI LAMEKOMIIM AL SHUVO LEISRAEL YETUAMU IMCHA LIFNEI HABITZUA.
 - 3) LETZAARI LO NOTZAR MAGA BEIN YONA MORDECHAI UVEINI LIFNEI TZETO LELIBERIA ULEACHAREAH UMESHUM KACH LO NITAN HAYA LETAEM IMO YESHIROT MAHALACH ZE.
- BENIFRAD ANI SHOLEACH LO TLX VEODE LACHEM IM TAAVIRU OTO LEYAADO.

BRACHOT - OLMERT.

3 -

361926 DVCEN IL

11.12.84

AG/5149

MODE LACHEM AI. HAAVARAT MIVRAKENU ZE LEMAR YONA MORDECHAI.

ATT: YONA MORDECHAI

DA : HARTUV - KALKALIT - CHUTZ

BAIN - MASHAV - CHUTZ

- 1) LETZAARI LO NOTZAR BEINEINU KESHER LIFNEI TZETCHA LELIBERIA ULEACHAREAH UMESHUM KACH LO YACHOLTI LESAKEM IMCHA DVARIM BEOFEN BILTI EMTZAI.
- 2) REHETEM LAMECHUYAVIT SHELANU VESHELACHEM, LA HAYA SHUTAF MISRAD HACHUTZ BEMIMUN CHELKI, ALEINU LIMSOR HADUACH IM HASHLAMATO. ANI MEVIN SHEDUACH HASEKER NIMSAR KVAR O OMED LEHIMASER LAMKOMIIM.
- 3) KAZACHUR, BEMISMACH SHECHATAMNU IM HAMEKOMIIM ALEIHEM LILMOD HADUACH VELIMTZO (BESIYUA ISRAELI) MEKOROT LEMIMUN HAPROYECT.
- 4) BESHLEV ZE SUKAM SHEAMRAM BEN - ZVI YACHAZOR ARTZA VEYAFSIK PEULATO.
- 5) MODE LECHA IM INATNU HANCHAYOT MATIMOT LACHASHAV SHELACHEM LIFGOSH OTANU AL MENAT SHENITAN YHIE LEHITCHASHBEN VEAGRIDEV TUCHAL LEKABEL TASHLUMIM HAMAGIIM LA MIZE ZMAN. LETZAARENU ANU LO MATZLICHIM LITZOR IMO MAGA.
- 6) AGRIDEV TISMACH LAKACHAT CHELEK PAIL BEPROYECT ZE KAASHER YHIU HATNAIM HAMATIMIM LEKACH.
- 7) BIKASHTI MEAMRAM BEN - ZVI LEHODIA LECHA AL SHUVO ARTZA.
- 8) BIKASHTI MEAMRAM BEN - ZVI LEHODIA AL KACH LAMEKOMIIM TOCH TEUM IM HASHAGRIR UVIKASHTI BENIFRAD MEHASHAGRIR LAKACHAT CHELEK BEKACH.

BRACHOT - OLMERT.

#

25224CHUTZ ILT

מושרד החוץ-מחלקת הקשר

616

0303

7108

אלו המשרד, נרו 20, מ : מונדוביה
רח: ב, סג: ש, תא: 101284, וחו: 0930
נד: האורז

מור/מיד' פכ

כלכלית-מס'ב,

דע : מאיף, סמנכ' פרימור

שלכם 25

האורז

א. האם מדדכי יונה רשאי להגיש את הדוח בסמנ ובסמנ של חברת
אגריז שסמנ מופיע על הדוח כלומר סמנכ' הלוואי ינוסח בשם
סמנכ'ם

ב. האם יש לכלול דוח גם המסמכ הראשון של סטיף ב' של
מורכבם

ג. האם הסייפא של סטיף ר' שלכם יובאן עלול לזרוך של
"בולו" - ממייחס לדריכה על יבולת של איז, סכפ' שסמנכ' סכס
סמנכ' חכך מפעילותו פה מפרדיון אורז זה, האם זו העת לבוא
נדד'שה כואת כאשר עומדים להיכנס למוי'ם פה עם האיש לשיהוף
פעולה בינו

ד. לסטיף ג' האם איזכור אגריזכ שהיא חברה מפעלתת הינו
איזכור של מפעלתת ישראל ומסודיה/סלוחותיה

ה. במסמך שחתמתם זה ב-24/1-24 בפוב שלא יאותר מסיימים יום
אחרי הגשת וקבלת ה- FASIDILY STUDY יחתם הסכם סופי

זאת אתם מודעים לזה ומה יש לכלול במכתב בנדון זה

ז. כיוון שמדדכי יונה אמר לי שיבוא אלי בטנין ניסוח המכתב

רק בסוף שהותו פה כלומר בסוף שבוע זה לא יהיה זמן להתדיין

איתכם במדדקים בהולים. על כן יש לקבל מכם הנחיות ברורות לגבי

זה שאתם רוצים.

מושרד החוץ-מחלקת הקשר

למה לא סיכמתם עם יונה בארץ נוסח המכתב ונחתמים לו פה
לנחש מה דצוי לכם ומה לא.

גבריאל

חפ: דרורי, כלכלית, מסב, פרימור, מאפ

משרד החוץ-מחלקת הקשר

2074

מ.מ.

מ.מ.

אל: מונרוביה. תא: 24. 10. 1960
דח: מ.מ. 1500. 1071284. 1071284

אשרה

מיד: טפס: 1. שטח:

השגריר

האשרה

א. אשרה אשרה למרובי יונת להג'ס הדו' יח כשל החקלאות
בטה' יח זהו דו' יח פקצועי מוז' והרי התתייבנו להו'טו
ג. מדרכ' יונה מטר כי הוא מתכוון לנסח מכתב בו יודיע כי
לעשר בולר שינויים בתחומי האשדאי ועוסק הוא אינו יכול כיום
לממן את מלוא התוכנית בולר ברא'ה - אשט

לשומת דעת הוא מוכן להתחייב להקים חוות ניסויים גדולים למז'
לאורר ליד אורר קונצסיה הפ'י
כמו-כן חנרתו: אשר'ט ובופים ישראלים נוספים מוכנים לנסות
לסייע לליבר'ס להשיג מימון לזמן ארוך בהובנה גדולה יותר גם
עבור התוכנית הקטנה יותר הוא רוצה הנצחה שיזכר ליצא אורר
לליבר'ס ובאן הוא עולה לדודך על יבולת

ג. רוצה שתעזוב לו בניסוח הסכמת. הוא עשה זאת ודא' לכך
שממשלת ישראל ומשרדה לא יזכרו במכתב אם ישמחו על כך
שגורר לא אה' אר'נו שגורר בתור

ד. נציג' השגרירות אינם צריכים להיות בוכסים בזמן האשט
הסכמת
בלבר'ס - משיג

משרד החוץ-מחלקת הקשר

הפ' מוסד, דירקט' צרכי' מא' / מסב, פר' מ' ד, מא' 5

משרד החוץ-מחלקת הקשר

2291

משרד החוץ

משרד החוץ

משרד החוץ

משרד החוץ
משרד החוץ
משרד החוץ

משרד החוץ

משרד החוץ

משרד החוץ

משרד החוץ

משרד החוץ
משרד החוץ
משרד החוץ

משרד החוץ
משרד החוץ
משרד החוץ

משרד החוץ
משרד החוץ
משרד החוץ

משרד החוץ
משרד החוץ
משרד החוץ

משרד החוץ
משרד החוץ
משרד החוץ

משרד החוץ-מחלקת הקשר

ה-בית המידע לנושא השלום בישראל נמצא ברחוב המלך המעוז
ב-בית המידע לנושא השלום בישראל

ה-בית המידע לנושא השלום בישראל נמצא ברחוב המלך המעוז
ב-בית המידע לנושא השלום בישראל

ה-בית המידע

ה-בית המידע לנושא השלום בישראל נמצא ברחוב המלך המעוז

משרד החוץ-מחלקת הקשר

Impressum

משרד החוץ-מחלקת הקשר

1654

151

שמו

אל: מונדוביה, נר. 21, מ. המשרד
(ח): ר. סג: ש. תא: 061284, ות: 1590

שמו/רנ"ל

אל: השגריר, בוארי

עמדם בן צבי

בכמה מכתבים שאלתם וקשר למעמדו של בן-צבי
אגרידו וחב' יונה סיכמו שבן-צבי ימשיך להיות שווד אגרידו אך
יושאל לחב' יונה

מרובי יונה יגיעכם ב-2 דנא ויחזיק אתכם בתמונה
טוד נבריק לכם בטנין הדותי על האורז ומפעל העץ

כרכלית ==

חפ: כרכליתאי, מאפ

אל: מונרוביה

אשראי
הג'ק בגין בארץ -

דפים _____ מתוך _____

סיווג בטחוני: _____

דחיפות: _____

תאריך וזיחה: _____

מס. מברק: _____

לשימוש
מחלקת
הקשר

השגריר.

תעופה ליבריה. בהמשך למברק פרימור נר 8.

בהזדמנויות שונות הוצע לנו ע"י אישים ליבריים לבדוק אם אי-אפשר לשקם את
ה- AFRICA HOTEL שנשרף ולהפכו יחד עם הביתנים שלידו לכפר נופש בדומה
ל- CLUB MEDITRANEE ולדאוג להבאת נופשים אליו.

שקולנא אם לא כדאי להפנות את תשומת ליבו של AMORY לנושא ותשאל אותו אם זה
בתחום התעניינותו. תמן עוסק בענייני מלונאות בניגריה, קניה וישראל ואולי
בעוד מדינות.

כלכלית

ק/ל/ר

משרד החוץ-מחלקת הקשר

הפושטת מסקנות ואורייאן אילו תרומה קטנה בנושא זה - שם אין
חורג אלו שבו לקבל בסף שמלינת יסוד

במסור יציעו יהודי ארתיב אילו שפיר פכנית לא חורג לא מספק
אך דרכנו נכמה מישורית עם האמו יפניס ויש המזה שהם תארגנו
לסיכום
נפתח זה

פרומור

מפ אלה תוכן האוסף פרומור מאפ

2006. 6. 10

8

ליבריה -

ירושלים, ח' בכסלו תשע"ח
2 בדצמבר 1984

אל: מר ג. גבריאלי, השגריר, מוגרוביה

מאת: ס/מנהל כלכלית

הנדון: ת ת * ל

מכתב ט-11/13

נכון שדא שתח"ל פועלת בינתיים בליבריה רק בכספי הבנק העולמי אך נכון גם כן :

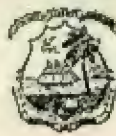
1. תח"ל שנעלה היטב את כספי הבנק.
2. לתח"ל שם טוב בבנק ופעמים רבות היא מעליחה לשכנע את הבנק לחזרים יותר כספים או לחזריעם מחר יותר לארץ בה תח"ל פועלת.
3. תח"ל פעלה בקניה בכספי הבנק העולמי שניס מספר לאחר שהכירה את הסדינה היטב היא מעליחה לשכנע ששקיעים ישראלים פרטיים להשקיע שם. נקווה שכך יקרה גם בארץ כחונתך.
4. אם ליבריה היתה משלמת עבור מטוסי הערבה בשועד יכולנו אולי לשכנע את בנק ישראל והאוצר לשמן פעולות תח"ל מטויות באשראי (כפי שהסדרנו עכשיו בסוזילנד).
5. ברור שאין לאמר שפעילות תח"ל מהווה סיוע כספי ממשלתי לליבריה, אך אנו הבטחנו לליבריים גם לחזרים ידע ישראלי במיסון גופים ביג"ל וארצות שלישיות. מבחינה זו אנו שמחים ששכנענו את תח"ל להתעניין בליבריה וכי תח"ל השכילה להשתלב תוך זמן די קצר בכמה ענפים חשובים בליבריה.
6. אם השגריר פירסון, השדים גרדינר ואליסון וליבריים רבים אחרים מרוצים שפעילות תח"ל, מה לנו כד

סין

ב ב ר כ ה,

אילן הרטוב

העתק: מר ט. דרורי, סמנכ"ל
מר א. פרימור, סמנכ"ל
מר י. בייזן, מנהל טע"ב



Date:

1

GREETINGS:

IT IS WITH APPRECIATION THAT I, ON BEHALF OF MRS. PEARSON,
WELCOME YOU TO THE RESIDENCE OF THE EMBASSY AND TO THANK YOU FOR
ACCEPTING OUR INVITATION.

MANY OF YOU WILL NO DOUBT RECALL THAT IT IS A LITTLE OVER ONE
YEAR SINCE THE RE-ESTABLISHMENT OF DIPLOMATIC TIES BETWEEN THE
STATE OF ISRAEL AND LIBERIA.



Date:

2

IN OBSERVANCE OF THIS HISTORIC OCCASION, WE HAVE DECIDED TO TENDER
THIS SMALL RECEPTION DURING WHICH WE CAN AGAIN SAY THANK YOU TO THOSE
ISRAELIS WITH WHOM WE HAVE COLLABORATED IN THE EXECUTION OF OUR
FUNCTIONS DURING THIS PERIOD. ALSO, WE THOUGHT IT BEFITTING FOR A
FORMAL RE-UNITING OF THOSE ISRAELIS WHO CAN BE CONSIDERED LONG-TIME
FRIENDS OF LIBERIA SINCE OUR TWO COUNTRIES INITIALLY ESTABLISHED
DIPLOMATIC TIES IN AUGUST, 1957.

ON AN OCCASION SUCH AS THIS, IT WOULD APPEAR NECESSARY TO GIVE A
FEW REMARKS ON THE MEASURES THAT HAVE BEEN ADOPTED AND BEING PURSUED



Date:

3

BY MY GOVERNMENT FOR THE PURPOSES OF FOREIGN INVESTMENTS INTO THE
LIBERIAN ECONOMY.

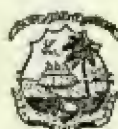
THIS WOULD COVER SOME OF THE MAJOR AREAS AVAILABLE IN LIBERIA WHICH
COULD BE OF KEY INTEREST TO POTENTIAL INVESTORS AND BUSINESSMEN.

AND SECONDLY, I WOULD BRIEFLY ADVISE OF SOME OF THE BASIC INCENTIVES
THAT ARE BEING OFFERED TO POTENTIAL INVESTORS.

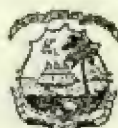


ECONOMIC POLICY OF LIBERIA

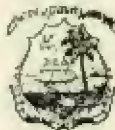
THE GOVERNMENT'S ECONOMIC POLICY CENTERES AROUND THE PRINCIPLE OF THE FREE ENTERPRISE SYSTEM. IN SO FAR AS THE GOVERNMENT'S INVOLVEMENT IS CONCERNED, ITS ECONOMIC DEVELOPMENT POLICY IS GEARED TOWARD ALLOCATING RESOURCES IN THE PUBLIC SECTOR THROUGH THE BUDGET TO ACHIEVE NATIONAL GOALS AND AT THE SAME TIME STIMULATING THE PRIVATE SECTOR SO AS TO INDUCE MAXIMUM CONTRIBUTION BY THE PRIVATE SECTOR - DOMESTIC AND FOREIGN TO THE RAPID GROWTH OF THE ECONOMY.



THE POLICY PLACES MAJOR RELIANCE ON INDIVIDUAL AND PRIVATE INITIATIVES. PARTICIPATION ON THE INDIVIDUAL LEVEL IS ENCOURAGED AND THE LIBERIAN PEOPLE HAVE BEEN CALLED UPON TO IMPROVE THE QUALITY OF LIFE IN LIBERIA. THE CALL TO THE LIBERIAN PEOPLE DOES NOT IMPLY AN UNWELCOME ATTITUDE TOWARD FOREIGN ASSISTANCE, FOR THE NATION STILL NEEDS THE CONTRIBUTIONS WHICH TECHNICAL KNOW-HOW AND EXTERNAL CAPITAL RESOURCES CAN MAKE TO A COMMITTED DEVELOPING SOCIETY. THE GOVERNMENT OF LIBERIA REALIZES THAT ITS ABILITY TO PROMOTE DEVELOPMENT DEPENDS TO A SIGNIFICANT EXTENT ON MAINTAINING A CLIMATE FAVOURABLE TO INVESTMENT.



FOREIGN CAPITAL AND TECHNICAL KNOW-HOW ARE INDISPENSABLE FACTORS TO ENABLE LIBERIA TO TRANSFORM ITS NATURAL WEALTH INTO THE RESOURCES NEEDED FOR IMPLEMENTING BROAD PROGRAMS OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT. ACCORDINGLY, THE PRINCIPAL POLICY MEASURES FOR INVESTMENT IN LIBERIA WILL CONTINUE TO BE BASED ON THE OPEN DOOR POLICY PLUS INVESTMENT INCENTIVES DESIGNED TO PROMOTE AND ENCOURAGE INTERNATIONAL BUSINESS AND TO ATTRACT PRIVATE FOREIGN INVESTMENTS WHICH IS CONSIDERED THE MOST LIBERAL OF ANY IN WEST AFRICA TODAY. UNDER THIS SYSTEM, FOREIGN CONCESSIONAIRES INVESTING IN DEVELOPMENT PROJECTS ARE EXEMPTED UP TO 90% FROM PAYING DUTIES ON ALL IMPORTS.



THE GOVERNMENT IS WILLING TO AND HAS ESTABLISHED PROTECTIVE TARIFFS FOR THOSE DOMESTIC INDUSTRIES THAT FIND IT ABSOLUTELY NECESSARY TO HAVE PROTECTION. THE OPEN DOOR POLICY HAS RESULTED IN SUBSTANTIAL PRIVATE FOREIGN INVESTMENTS WHICH CONSTITUTE THE BASIS FOR LIBERIA'S DEVELOPMENT.

THE OPERATION OF THIS SCHEME, AN OPEN INVITATION TO FOREIGN CAPITAL FOR INVESTMENT IN LIBERIA, IS BASED ON THE BROAD COMMITMENTS BY THE LIBERIAN GOVERNMENT TO FOREIGN PRIVATE INVESTMENTS IN WHICH FREEDOM OF MOVEMENTS OF CAPITAL, INCLUDING REPATRIATION OF DIVIDENDS, PROFITS



AND CAPITAL ARE GIVEN. THE POLICY ALSO GRANTS TO FOREIGN PRIVATE BUSINESSES OPERATING IN LIBERIA THE PRIVILEGE OF ORGANIZING EITHER AS AN ENTIRELY FOREIGN PRIVATE ENTITY, IN PARTNERSHIP WITH LIBERIANS OR IN PARTNERSHIP WITH GOVERNMENT. SUCH DIRECT INVOLVEMENT OF GOVERNMENT AS A SHAREHOLDER IN PRIVATE INVESTMENT UNDERTAKINGS HOWEVER, HAS BEEN LARGELY IN THE MINING SECTOR.

THE INVESTMENT INCENTIVE CODE - COPY OF WHICH WILL FORM PART OF A PACKAGE TO BE PRESENTED TO YOU - WHICH REPRESENTS OTHER BASIC



POLICIES FOR INVESTMENT IN LIBERIA, INCLUDES STANDARD PROVISIONS WHICH WERE PASSED INTO LAW. THIS CODE HAS BEEN REVISED, BUT THE BASIC INTENTION OF IT REMAINED UNCHANGED, SERVING PRINCIPALLY AS AN INDUCEMENT TO INVEST IN THE PRIVATE SECTOR OF THE ECONOMY. THE INVESTMENT INCENTIVE CONTRACT, AS OFFERED BY THE LIBERIAN GOVERNMENT, IS ENTIRELY NEGOTIABLE IN SO FAR AS THE BINDING CLAUSES ARE CONCERNED, BETWEEN THE PARTIES INVOLVED. RECIPIENTS OF INCENTIVES, AS MENTIONED EARLIER, GENERALLY RECEIVE DUTY EXEMPTION ON THE IMPORTATION OF CAPITAL EQUIPMENT AND A TAX HOLIDAY FOR UP TO



FIVE YEARS, DEPENDING ON THE NATURE OF THE ACTIVITIES TO BE UNDERTAKEN.

GOVERNMENT IS FURTHERMORE DISPOSED TO GRANT REASONABLE TARIFF PROTECTION, LOSE-CARRY-FORWARD DISPENSATIONS, SUPPORT IN THE PROCUREMENT OF LOANS, AND LAND REQUIRED FOR THE PRODUCTION OF WHATEVER NECESSARY AND WHENEVER FEASIBLE. THIS ATTESTS TO GOVERNMENT'S STRONG DESIRE TO ENCOURAGE FOREIGN INVESTMENTS TO THE FULLEST EXTENT WITHOUT JEOPARDIZING THE INTERESTS OF EITHER SIDE OR PARTY



TO AN AGREEMENT. THE PURPOSE OF THE CODE WAS INTENDED TO SIMPLIFY AS WELL AS ACCELERATE DECISION-MAKING ON INVESTMENT PROPOSALS OF UP TO \$1,000,000., HANDLED BY THE NATIONAL INVESTMENT COMMISSION (NIC), AS WELL AS, TO STANDARDIZE THE GENERAL CONDITIONS UNDER WHICH PRIVATE CAPITAL AT THIS LEVEL OF INVESTMENT CAN BE DEPLOYED IN THE LIBERIAN ECONOMY.

GENERALLY, THE LIBERIAN GOVERNMENT DOES NOT PARTICIPATE DIRECTLY IN COMMERCIAL ENTERPRISES AND OTHER MANUFACTURING ACTIVITIES.



PARTICIPATION IN SUCH UNDERTAKINGS IS USUALLY DONE THROUGH THE LIBERIAN BANK FOR INDUSTRIAL DEVELOPMENT AND INVESTMENT, (THE MAIN SOURCE OF LONG-TERM FINANCING FOR MANUFACTURING INDUSTRY) OR THE NATIONAL INVESTMENT COMMISSION (NIC), AN AGENCY INVOLVED IN IDENTIFICATION, PREPARATION AND SPONSORSHIP OF VARIOUS PROJECTS.

FOR PROJECTS INVOLVING INVESTMENT OF MORE THAN \$1,000,000. THE SUBSIDY OF INCENTIVES PROVIDED BY GOVERNMENT MAY EXTEND BEYOND THE LIMITS PROVIDED BY THE CODE DEPENDING ON THE FEASIBILITY OF THE



Date:

13

PROJECT. IN THIS CASE, INCENTIVES ARE NEGOTIATED ON AN AD HOC BASIS OR PROJECT-BY-PROJECT BASIS, TAKING INTO ACCOUNT THE NATURE OF THE PROJECT.

LIBERIA'S PRINCIPAL PRODUCTS ARE IRON ORE, RUBBER AND TIMBER. IRON ORE EXPORTS IS THE MAINSTAY OF THE LIBERIAN ECONOMY AND AS SUCH, ANY CHANGES IN THE VOLUME OF ITS PRODUCTION, AND THE WORLD MARKET PRICES FOR IRON ORE EXERT A SIGNIFICANT IMPACT ON THE ECONOMY. IN ADDITION, MY GOVERNMENT HAS PREPARED AND BEGUN A



Date:

14

STRATEGY IN THE ESTABLISHMENT OF PROCESSING, SEMI-PROCESSING, AND AGRO-ALLIED INDUSTRIES BASED ON RE-NEWABLE RESOURCES.

AMONG THE THREE RAW MATERIALS CURRENTLY EXPORTED BY LIBERIA, TIMBER OFFER THE MOST PROMISING PROSPECT FOR PROCESSING, FOLLOWED BY RUBBER, AND IRON ORE. THERE ARE ABOUT 12 MILLION ACRES OF TROPICAL FOREST CONTAINING OVER SIXTY (60) MARKETABLE SPECIES IN COMMERCIAL QUANTITIES. AS OPPOSED TO LOG EXPORTS, DIVERSIFICATION COULD INCLUDE, PRODUCTION OF PROCESSED WOOD PRODUCTS, TIMBER BASED PRODUCTS AND

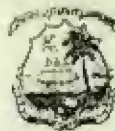


Date:

15

BUILDING MATERIALS. YOU WILL AGREE, THAT SAW WOOD, PLYWOOD, FURNITURE, PARTITIONING, WINDOW AND DOOR FRAMES, PRE-FABRICATED WOODEN HOUSES, WOODEN CONTAINERS, PULP, AND PAPER ARE SOME OF THE MANY PRODUCTS THAT COULD BE PRODUCED FROM TIMBER.

THERE IS ALSO A GREAT DEAL OF SCOPE FOR THE MANUFACTURE IN LIBERIA OF RUBBER BASED EXPORT PRODUCTS. THE FOUR CATEGORIES OF ECONOMICALLY VIABLE PRODUCTS ARE FIRSTLY FOAM RUBBER PRODUCTS (CUSHIONS, PILLOWS, AND UPHOLSTERY); SECONDLY, DEEP RUBBER



PRODUCTS (INCLUDING GLOVES, BABY FEEDING BOTTLES AND HOT WATER BOTTLES); THIRDLY, RUBBER MATERIALS (SUCH AS SPRAY EQUIPMENT, RUBBER BANDS, AND ERASERS); AND FOURTHLY, CAST RUBBER PRODUCTS (PARTICULARLY, RUBBER GUM PASTE AND WALL PASTE). LIBERIA IS ALSO CAPABLE OF PRODUCING FOR EXPORT NUMEROUS AGRICULTURAL PRODUCTS LIKE SPICES, FRUITS AND VEGETABLES, FLOWERS, CHASHEW NUTS AND VARIOUS OTHER TYPES OF NUTS, CASSAVA CHIP AND COPRA. COFFE AND COCOA CAN BY NO MEANS, BE LEFT OUT OF THIS LIST.



THERE ARE EIGHT STEPS FOR THE OBTAINMENT OF AN INVESTMENT INCENTIVE CONTRACT:

THESE INCLUDE:

1. THE SUBMISSION OF AN APPLICATION TO THE CHAIRMAN OF THE NATIONAL INVESTMENT COMMISSION IN MONROVIA, FOLLOWED BY A DETAILED PROJECT PROPOSAL.
2. THE PROJECT IS THEN ASSIGNED TO AN ANALYST AT THE NIC FOR INITIAL REVIEW, ANALYSIS AND THE PREPARATION OF



AN EVALUATION REPORT.

3. AFTER THE ANALYSIS OF THE PROJECT IS COMPLETED, A DRAFT OF THE EVALUATION REPORT IS REVIEWED BY AN IN-HOUSE SCREENING COMMITTEE TO ENSURE THAT THE PROJECT IS IN ACCORDANCE WITH NIC REQUIREMENTS.
4. COPIES OF THE FINAL EVALUATION REPORT ARE THEN CIRCULATED TO THE COMMISSION MEMBERS AND OTHER RELATED GOVERNMENT AGENCIES.



5. UNDER THE CHAIRMANSHIP OF THE NIC, THE TECHNICAL COMMITTEE MEETS TO DISCUSS THE EVALUATION REPORT AND TO FORMULATE RECOMMENDATIONS TO THE COMMISSION BASED ON SUCH FACTORS AS:

- ° THE PROJECT'S VALUE ADDED POTENTIAL
- ° EMPLOYMENT GENERATION
- ° DEGREE AND CONDITIONS FOR LIBERIAN PARTICIPATION
- ° USE OF LOCAL RAW MATERIALS



6. THE COMMISSION THEN MEETS TO ACT UPON THE RECOMMENDATIONS FROM THE SECRETARIAT. A PROJECT MAY BE ACCEPTED OR REJECTED BY THIS BODY. THE COMMISSION ALSO DETERMINES THE PARAMETERS FOR NEGOTIATION WITH THE PROJECT SPONSOR AND APPOINTS THE NEGOTIATION COMMITTEE, WHEN NECESSARY.

7. AFTER FINAL CONTRACTUAL NEGOTIATION WITH SPONSOR, AN INVESTMENT INCENTIVE CONTRACT IS PREPARED AND CIRCULATED TO THE



COMMISSION MEMBERS FOR SIGNING. RECOMMENDATIONS FOR REVISION OR AMENDMENT OF A CONTRACT MAY BE SUBMITTED TO THE SECRETARIAT, WHEN NECESSARY.

8. IN CASES WHERE THE INVESTMENT IS ABOVE \$2 MILLION, THE CONTRACT REQUIRES THE APPROVAL BY THE HEAD OF STATE AND RATIFICATION BY THE INTERIM NATIONAL ASSEMBLY.



Date:

22

LIBERIA INDUSTRIAL FREE ZONE AUTHORITY

THE LIBERIA INDUSTRIAL FREE ZONE AUTHORITY (LIFZA) WAS CREATED BY AN ACT OF LEGISLATURE ON JULY 9, 1975, TO INDUCE FOREIGN INVESTMENT, PROMOTE EXPORTS, INCREASE EMPLOYMENT AND IMPROVE INDUSTRIAL TECHNOLOGY FOR THE ECONOMIC DEVELOPMENT OF LIBERIA.

IT PERMITS THE IMPORTATION OF THE MEANS OF PRODUCTION AND EQUIPMENT, RAW MATERIAL REQUIREMENTS AND COMPONENTS, FREE OF

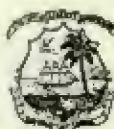


Date:

23

DUTY AND WITHOUT CUSTOMS CONTROL, PROVIDED THAT THESE GOODS AS WELL AS THE SEMI-MANUFACTURED OR FINISHED GOODS THEREFROM DO NOT CROSS THE BORDER LIMIT OF THE FREE ZONE INTO THE CUSTOMS TERRITORY. THIS ACTION OF WAIVING THE OTHERWISE COLLECTABLE CUSTOMS REVENUES BY THE GOVERNMENT IS DONE IN CONSIDERATION OF THE FACT THAT THE HOST COUNTRY MAY SECURE MERITS AND ADVANTAGES IN OTHER VISIBLE AND INVISIBLE FORMS THROUGH THE INDUSTRIAL FREE ZONE.

IT IS A MEMBER OF THE WORLD EXPORT PROCESSING ZONES ASSOCIATION (WEPZA).



Date:

24

THE FREE ZONE IS LOCATED ON A 113-ACRE TRACT OF LAND ON BUSHROD ISLAND, ABOUT A MILE FROM THE FREEPORT OF MONROVIA AND TWO AND A HALF MILES FROM THE CENTER OF THE CITY. IT IS EQUIPPED WITH:

- A) ELECTRICITY
- B) WATER
- C) TELECOMMUNICATIONS
- D) TRANSPORTATION
- E) AND OPERATES ITS OWN SAFETY DEPARTMENT

/SECURITY & FIRE SERVICES



THE LIBERIA INDUSTRIAL FREE ZONE AUTHORITY IS CHARGED WITH THE FOLLOWING FUNCTIONS, AMONG OTHERS:

- A) IDENTIFY, INVESTIGATE AND PROMOTE THE ESTABLISHMENT OF EXPORT-ORIENTED INDUSTRIES WHICH WILL PROMOTE GOVERNMENT'S OVERALL STRATEGY OF NATIONAL DEVELOPMENT.
- B) RENT SITES OR PRE-BUILT STANDARD FACTORY BUILDINGS FOR MANUFACTURING OR ASSEMBLING SEMI-FINISHED OR FINISHED.



PRODUCTS BASICALLY INTENDED FOR EXPORT.

- C) PROVIDE UTILITIES (ELECTRICITY, INDUSTRIAL AND POTABLE WATER, SEWAGE DISPOSAL, TELEPHONES AND TELEX) FOR THE SITES.
- D) ORGANIZE COMMON SERVICES SUCH AS TRANSPORTATION, STORAGE, PACKAGING, BANKING, INSURANCE, POSTAL SERVICES AND SECURITY.



- E) ADMINISTER FREE ZONE REGULATIONS
- F) PLAN, CONSTRUCT AND MANAGE ALL NECESSARY INSTALLATIONS AND FACILITIES WITHIN THE FREE ZONE.
- F) MANAGE REVENUE DERIVED FROM FREE ZONE OPERATIONS

THE FOLLOWING INCENTIVES ARE OFFERED BY LIFZA TO ALL INVESTORS:

- 100% EXEMPTION FROM IMPORT DUTY ON MACHINERY, EQUIPMENT,



Date:

28

RAW MATERIALS, SPARE PARTS AND OTHER SUPPLIES INDEFINITELY.

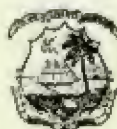
- 100% EXEMPTION FROM EXPORT TAX
- 100% EXEMPTION FROM CORPORATE INCOME TAX FOR A MINIMUM PERIOD OF 5 YEARS WITH PROVISION FOR EXTENSION DEPENDING ON THE NATURE AND SIZE OF INVESTMENT.
- 100% EXEMPTION FROM RENTAL FEES FOR ONE YEAR.



Date:

29

- ABSOLUTELY NO RESTRICTION ON THE REPATRIATION OF INVESTMENTS AND REMITTANCE OF PROFITS AND DIVIDENDS
- ABSOLUTELY NO EXPROPRIATION OR REQUISITION OF PROPERTY
- ADMISSIBILITY OF ENTIRELY FOREIGN-OWNED OR CONTROLLED ENTERPRISES AND EXPATRIATE STAFF
- UNRESTRICTED HOME TRANSFER OF FOREIGN PERSONNEL'S SAVINGS



Date:

30

- ASSISTANCE IN OBTAINING LOANS AND FINANCE
- ACCELERATED DEPRECIATION AND FIXED ASSETS
- TO CUT THROUGH RED TAPE AND BUREAUCRATIC PROCEDURES, LIFZA IS EMPOWERED TO ACT FOR VARIOUS GOVERNMENT AGENCIES IN HANDLING ALL PHASES OF OPERATIONS WITHIN THE ZONE. THESE INCLUDE INVESTMENT APPLICATION PROCESSING, APPROVAL OF IMPORT AND EXPORT LICENSES, COMPANY REGISTRATION,



CONSTRUCTION LICENSING, CUSTOMS CLEARANCES, PROCESSING OF ALIEN EMPLOYEES' DOCUMENTS AND OTHER RELEVANT PAPER WORK WHICH WILL RESULT IN CONSIDERABLE SAVING OF TIME TO INVESTORS.

THE LIBERIAN DOLLAR IS ON PAR WITH THE UNITED STATES DOLLAR WHICH IS LEGAL TENDER IN LIBERIA. THE TWO CURRENCIES ARE FREELY INTER-CHANGEABLE AND OTHER CURRENCIES CAN ALSO BE FREELY TRADED ON THE LOCAL MARKET.



LIBERIA DOES NOT HAVE ANY CONTROLS OR LIMITATIONS ON THE INFLOW OF CAPITAL. THUS, INVESTORS OPERATING IN THE LIBERIA INDUSTRIAL FREE ZONE OR IN THE COUNTRY AS A WHOLE - WILL ENCOUNTER NO DIFFICULTIES IN BRINGING MONEY INTO THE COUNTRY OR REMITTING THEIR EARNINGS ABROAD.

MANPOWER

LIBERIA HAS AN ABUNDANT SUPPLY OF HARDWORKING AND VERSATILE LABOUR. RESEARCH HAS ESTABLISHED THAT LABOUR COSTS ARE REMARKABLY LOWER



THAN WHAT OBTAINS IN NEIGHBORING COUNTRIES AND CERTAINLY MUCH CHEAPER THAN IN WESTERN COUNTRIES.

IN ADDITION, THE GOVERNMENT OF LIBERIA, THROUGH THE NATIONAL COUNCIL FOR VOCATIONAL/TECHNICAL EDUCATION AND TRAINING, CONDUCTS TRAINING PROGRAMS FOR THE YOUTHS IN AN EFFORT TO INCREASE THE AVAILABILITY OF SKILLED LABOUR FORCE FOR THE COUNTRY. SPECIAL COURSES ARE ALSO RUN IN DIRECT RESPONSE TO THE EXACT NEEDS OF LOCAL INDUSTRIES. THE TRAINING PROGRAMS ARE ORGANIZED WITH THE



EXPERT ADVICE OF SPECIALIZED OVERSEAS INSTITUTIONS.

RAW MATERIALS

INVESTORS ARE ASSURED OF A RICH RESERVOIR OF RAW MATERIALS WHICH CAN BE TAPPED AND PROCESSED FOR MANY MANUFACTURING INDUSTRIES.

THE RAW MATERIALS INCLUDE (BESIDES THE ONES MENTIONED EARLIER) LATEX AND COAGULUM; SUGAR CANE, PALM OIL, CITRUS, PINEAPPLE,



FISH, CASSAVA AND FINE SILICA SANDS. OTHERS ARE BARITE, CLAY, KAOLIN, MICA, PIASSAVA, BAMBOO AND RATTAN, DIAMONDS AND SEMI-PRECIOUS STONES.

ANY INVESTOR WHO LOCATES IN THE FREE ZONE WILL HAVE ACCESS, AMONG OTHERS, OUTLETS TO THE U.S., EEC AND AFRICAN MARKETS.

IN FACT, LIBERIA IS A PARTICIPANT IN THE FOLLOWING BILATERAL AND CUSTOMS ARRANGEMENTS WHICH PROVIDE BENEFITS FOR MANUFAC-



TURERS AND INDUSTRIALISTS OPERATING IN LIBERIA:

A) EUROPEAN ECONOMIC COMMUNITY (EEC): LIBERIA IS AN ASSOCIATE MEMBER OF THE EEC. AS A RESULT OF THE LOME CONVENTION, LIBERIAN MANUFACTURED PRODUCTS ARE ALLOWED DUTY-FREE INTO COMMON MARKET COUNTRIES.

B) UNITED STATES "GENERAL SYSTEM OF PREFERENCES": LIBERIA IS A BENEFICIARY UNDER THE U.S. GENERAL SYSTEM OF PREFERENCES. AS SUCH, MANUFACTURED GOODS EXPORTED FROM LIBERIA CLASSIFIED



UNDER 2,700 CATEGORIES CAN ENTER DUTY-FREE INTO THE
UNITED STATES.

C) THE ECONOMIC COMMUNITY OF WEST AFRICAN STATES (ECOWAS):

LIBERIA IS A MEMBER OF THE ECOWAS WHOSE TREATY AFFORDS
INVESTORS LOCATED IN THE REGION PREFERENTIAL TREATMENT FOR
THEIR PRODUCTS, INCLUDING REDUCTION IN IMPORT DUTY.

D) THE MANO RIVER UNION: LIBERIA IS A MEMBER OF THE MANO



RIVER UNION (CUSTOMS UNION BETWEEN LIBERIA, SIERRA LEONE
AND GUINEA). THIS RELATIONSHIP OFFERS LIBERIAN MANUFAC-
TURED GOODS SPECIAL BENEFITS IN MEMBER COUNTRIES.

IN CONCLUSION, I WISH TO ASSURE YOU THAT MY EMBASSY DOORS
ARE OPENED FOR ANY ENQUIRY OR FOLLOW-UPS YOU MAY HAVE IN
RESPECT OF THE AFOREMENTIONED INFORMATION.

I THANK YOU.

משרד החוץ - ירושלים



EMBASSY OF ISRAEL

שגרירות ישראל

מונרוביה, י"ז בכסלו תשמ"ה
11 בדצמבר 1984
ליב 812

אל: ✓ כלכלית

מש"ב

מא"פ

מאת: שגרירות מונרוביה

העתק: סמנכ"ל א. פרימור

הנדון: מלון אפריקה - מונרוביה

ר"פ קטע מתוך "אובזרב" מ-10 בדצמבר 84, המבשר
על כך שמלון אפריקה יהיה מוכן ביוני 1985.
אין להחייס לידיעה זו יותר מדי ברצינות. טרם
ראינו פה שמבנה כלשהו אכן היה מוכן במועד הנקבע מראש.
הנ"ל בקשר לרעיון לעגין את תמאן בנושא.

בברכה,

גבריאל גבריאלי

NEEDED REPAIRS have been equipment installed and drugs be larger problem of human relationship to recount some of the issues the atmosphere at the Medical e that the doctors, nurses, and will devise a method democratic r problems and thus obviate the sure of the institution.

last Friday, the Head of State the factors which compelled him decision" to close the Center. Of captured our attention the most hasized that the "general ad-hospital was characterized by lack of patriotism".

CONTINUES to emphasize that one is in the country today stems from ment skills. Too many of our inground and flander because of is is a serious challenge. Liberians rate their businesses, their offices the strict rules of management pro-ns should be guided by facts and nd caprices of someone else.

Executive Officer has been ap-er the affairs of the hospital. He is ous challenges. He must not only delivery systems are restored and y, but it is his responsibility to put t will re-establish the good name of e as a place where the health needs vell attended to. Confidence has to ice as a watchword has to be Center as a referral unit must be

ebate in the community that those mployed at the Center should not practice. Some argue that they hold it is allegedly one of the means and equipment escape from the ers maintain that if a doctor puts in nter and gets his needed rest, it will results at the Center.

that there is a need to develop some with respect to the working hours of whose services are not only in de-t to the lives of many in the country. **WE THINK** that the issue should be he Dental and Medical Association ors lay down appropriate rules for

has been reduced to "any place that sells medicines," which is not correct.

Hotel Africa To Be Ready By June

DAILY OBSERVER 10/19/77

Renovation of the Hotel Africa complex in Virginia is expected to be completed by June next year.

Mr. Gus Kowenhoven, President of the Liberia Hotel Management Corporation (LHMC), disclosed this upon his return from a business trip to the United States of America and Europe.

Mr. Kowenhoven noted that a three-member technical team has arrived to undertake the installation of the hotel's airconditioning system.

He said that other electrical works on the hotel are nearing completion, while all of the rooms in the hotel are being remodelled to give them the required modern look.

Hotel Africa was seriously affected by a fire outbreak last year. Renovation was expected to have been completed this year.

Meanwhile, the General Manager of the hotel, Mr. Peter Seboh, says that the management has earmarked

MAYORS DUE WED.

Several Mayors from the United States of America are expected to arrive here Wednesday, to participate in the ensuing World Mayors Conference at the Unity Conference Center from December 12 through 18.

According to an announcement issued by the Internal Affairs Ministry, the mayors will begin arriving at the Roberts International Airport at 3 o'clock p.m. Wednesday.

Minister Sackor has, therefore, called on the Superintendents of Montserrado and Gomi Counties, Gbii and Marshybi Territories and Careyburg District, as well as governors, tribal chiefs, marketers, village headmen

proved of by representatives of various countries.

several sporting events for the "Season".

Speaking to newsmen last week, Mr. Seboh noted that the Hotel Africa management, in collaboration with the National Red Cross Society, has planned to feature the "famous Liberian pianist, Sonny Boy Tubman" and the Sunny Quartet, during dinner hours at Le Jardin Restaurant.

He said that the program will also attract several international dance groups and guest artists for the season, and during the celebrations a special raffle will be held.

The raffle, Mr. Seboh noted, will offer several prizes, including a Fiat car.

The raffle and special Christmas entertainment, according to sources close to the hotel, will be in support of Red Cross activities in the country.

40 T-Shirts For Group Of '77

Elias Brothers Company, dealers of Toyota vehicles in the country, yesterday donated 40 T-shirts to the Group of '77 through the Chairman of the Group, Dr. Harry F. Moniba.

Presenting the donation at the office of the Vice President of the Interim National Assembly (INA), Mr. Emmanuel Padmore, administrative manager at Elias brother, said the T-shirts were part of the company's desire to assist the unfortunate ones in the society.

Mr. Padmore said that despite the present financial constraints, the Elias Brothers Company was committed to aiding the welfare of all.

He hoped that the 40 T-shirts

Club's income during his term of office, will go toward the construction of the playground. Since construction work is expected to continue through several administrations, Mr.

LOOH RETURN FROM STUDY

Mr. Y. Matthew Looh, Hospital Services Manager at the ELWA Hospital, has returned home after successfully completing an eight-month certificate course in Health Care Administration.

Mr. Looh was sponsored at the Institute of Development Management in Mbabane, Swaziland.

A press release disclosed yesterday that Mr. Looh studied in the areas of principles of administration, communication skills, legal aspects of health care and health care in developing countries.

The release said that Mr. Looh was impressed with the course, and he feels that what he had studied will be very useful and helpful to his work at ELWA Hospital.

Looh was among 23 students in his class who came from

humanitarian the country running of the Institute. The houses potent youths who of acquiring

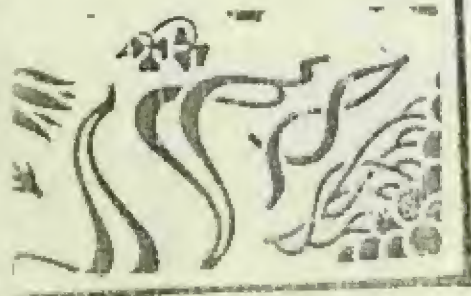
various parts the only Liber West African course.

After comp work, the stud ed to vari Swaziland practical stu organisation and wrote a r

Mr. Y. tures of v said that knowledge can be I work in I African n other by

During Looh w organisin weekly ch students, located a making it to attend also via Radio, a tion sim

Upon stated: ' back in family study w eager to and ser about il care. M allowing study."



A. ZIV אבידור זיו
Z. FIET זכריה פיוט
R. DAVID-RAVID ראובן דוד-רביד

ג. ירדני
העסק

S. F. BIRAN שרגא פ. בירן
G. YARDENI ג. ירדני
D. NAVEH דניאל נווה
Z. HERMOLIN צדקיהו הרמולין
E. SHMUELI איתן שמואלי
P. O. LENGA פול לנגא

תל-אביב 68125, בית התעשיינים, רח' המרד 29
68125 TEL-AVIV 29 HAMERED STREET
טלפון 658514 - 658786

ירושלים 94583, מגדל העיר, רח' בן-יהודה 34
94583 JERUSALEM, 34 BEN-YEHUDA STREET
טלפון 228161-9
TELEX 26557 BIRAN טלקס

JERUSALEM

ירושלים

23.10.84

לכבוד
מר נחום אשכול
מנהל המחלקה הכלכלית
משרד החוץ
ירושלים

למסירה ביד

מר אשכול הנכבד,

הנדון: חברת יונה אינטרנשיונל לימיטד
קונסטיט העץ בליבריה

במסגרת הדווח השוטף של פעילות חברת יונה אינטרנשיונל בליבריה, הננו מבקשים להפנות תשומת לבכם לבקשה התלויה ועומדת בפני בנק ישראל ולבקש סיועכם לזירוז קבלת ההיתר, הן להלוואה בסך חצי מליון דולר והן לערבות ביצוע בסך 4 מליון דולר.

התחלת שלביה האופרטיביים של פעילות חברת יונה אינטרנשיונל בקשר לפרויקט הנדון תתאפשר מיד עם קבלת היתר בנק ישראל, כפי שמפורט להלן וכפי שגם נובע מבקשת מרשתנו מיום 5.10.84 לבנק ישראל ואישורו ה"ב.

בקשת מרשתנו מבנק ישראל הינה:

(1) להתיר לבנק ישראלי להוציא הסכום של \$500,000 לצורך מתן הלוואת בעלים לחברת התפעול בליבריה לצרכי הון חוזר וקבלת הזיכון, ולכלול בהגזדה "בנקים בחו"ל" כפי שמופיע בהיתר בנק ישראל, גם בנק הקשור למערכת הישראלית.

(2) מתן היתר לבנק ישראלי להעניק ליונה אינטרנשיונל ערבות ביצוע לאספקת העץ כדי לאפשר מכירת עץ מראש בסכום של 4 מליון דולר.

קבלת ההיתרים כנ"ל תאפשר הפעלת הקונסטיט בתוך זמן קצר תוך מימון עיקר ההשקעה ממקורות חוץ ותביא התועלת הרבה גם למדינת ישראל, כמפורט בבקשה.

ממשלת ליבריה מיחסת לפרויקט חשיבות ועדיפות בדרגה עליונה ביותר וביטוי לכך ניתן בין השאר ע"י משלחת ליברית רמת דרג הנמצאת כיום בארץ לסיכום העסקה ואשר בין חבריה נימנים שר המשפטים של ליבריה, סגן שר האוצר, סגן השר לענייני הנשיאות, יו"ר מועצת המנהלים של חברת L.T.P, המנהל הכללי של רשות היערות בליבריה ועוד.

חברת יונה אינטרנשיונל עושה מאמץ עליון לסכם העסקה בתוך היומיים הקרובים שנותרו לשהות המשלחת בארץ ועל כן קיימת חשיבות מירבית לקבלת ההיתר בזמן קצר זה.

בכבוד רב

ג. ירדני, עו"ד

לוטה: מכתב מיום 5.10.84
אישור בנק ישראל מיום 23.8.84

חתימת איגוד המעבידים

ירושלים, 5.10.84
מספרנו: /84

לכבוד
מר פרדי וידר
מנהל המחלקה לפיקוח על מסכע חוץ
בנק ישראל
י ר ו ש ל י מ
א.נ.,

הנדון: יונה אינטרנשיונל קונסטיטוציה עץ בליכריה

בהמשך לפגישה ביום 25.9.84 שהתקיימה במשרדך ובהשתתפות מר חזרוני מנהל כחלקת האשראי, מר אביקס ליף מנהל יח' החברות ומר אורי בן נון שלנו, הננו מעבירים לכם את בקשתנו כדלקמן.

1. בתאריך 22.8.84 הגשנו בקשה לקבלת אשורכם על הקמה חברות בחו"ל וכן אישור להעברת סך של \$ 500,000.- לצורכי הון חוזר וקבלת זיכיון לכריית עץ בליכריה.

2. בתאריך 23.8.84 קיבלנו אישורכם להקמת החברות, וכן הוצאת ערבות מבנק ישראלי כדי ללוות מבנק בחו"ל סך של \$ 500,000.- בתנאים כבאישור.

3. בתאריך 30.8.84 הוסכמו עיקרי הסכם בין יונה אינטרנשיונל לבין סמשלה ליכריה, שעיקרם הם כדלקמן:

א. תוקם חברה ליכריית משותפת על בסיס חלקים שווים לכל צד.

ב. לחברה הנ"ל יוסבו כל זכויות הקונסטיטוציה מחברת LTP בעלת הקונסטיטוציה.

ג. החברה המשותפת תעביר הזכות לכרייתה לחברה חדשה אשר תהיה בשליטתנו. הזכות הנ"ל היא ל- 17 שנה עם אופציה להארכה לתקופה נוספת של 20 שנה.

4. וכפי שהוצג בפניכם בעל פה הננו מצרפים כזה את החשיב הכדאיות של הפרוייקט וכן תזרים מזומנים למשך השנה הראשונה.

בהתאם לתחשיב הנ"ל יש צורך ב- 4 מליון דולר לזמן קצר.

בנהות הכלכלי אשר נעשה בשלוש אלטרנטיבות שוויו של הפרוייקט הינו מעל ומעבר לסכום הנ"ל (ראה תחשיב כדאיות).

5. אנו מבקשים לסמן סך זה על ידי מכירת עץ מראש וקבלת מכתבי אשראי מלקוחות, אולם כדי לאפשר זאת אנו צריכים ערבות ביצוע בפועל של אספקת העץ.

את ערבות הביצוע אנו מבקשים לקבל מבנק ישראלי.

ועל כן הננו מבקשים אשורכם להתיר לבנק ישראלי להוציא ערבות ביצוע לבנק בחו"ל.

6. הפרוייקט הינו מבטית מבחינה כלכלית ויחזן העסקה רבה לישראלים.

ניהול הפרוייקט מבחינה כספית שווקית וניהולית יהיה בעיקרו בארץ, יספק העסקה לכ- 10 משפחות וההכנסות מוערכות ב- למעלה מ- \$ 500,000 לשנה.

וכן קבוצה מומחים מישראל כ- 10 משפחות נוספות יעבדו בליבריה, כאשר גם הכנסה זו בערך של כ- \$ 500,000 נוספים חגיע לארץ, בנוסף ציוד מכני כבר מובטל הנמצא בארץ יוכל לצאת לעבודה בליבריה וגם ההכנסה ממנו תהיה בסכומים נכבדים.

והעיקר הרווחים יבואו לארץ ויחווספו לדולרים שיכנסו למדינה.

7. אנו עושים מאמצים בעיקר בכל הקשור לשווק העץ להגיע לסיכומים עם חברות בחו"ל ומסחמנת אפשרות לשלב אחת מחברות העץ הגדולות בבלגיה אשר לה ניסיון ויכולה לקלוט את מירב התפוקה, דבר אשר יפחית את הסיכון העסקי "והפוליטי".

8. יש בידיונו אישור עקרוני על הסכמת המבטח לויידס לבטח את העסקה כנגד סיכונים פוליטיים ע"ס \$ 500,000 (לוטה שלקס שקבלנו מהסוכן בנדון) עתה אנו מצפים לקבל אישורכם לבנק המבצע ונודה לכם על קבלת האישור הנ"ל.

9. לאור האמור לעיל אבקש לקבל הסכמתכם לאשר לבנק ישראלי להוציא ערכות כיצוע לביטוח הוזי אספקת העץ וכן אישור עקרוני לקבלן ישראלי להשכיר ציוד לעבודה בליבריה.

לוטה:
נתוח כלכלי
חזרים מזומנים.

בכבוד רב,

מרדכי יונה

העתק:
מר חצרוני, מנהל מחלקת האשראי.

13/11



EMBASSY OF ISRAEL

שגרירות ישראל

גבריהם

מונרוביה, ו' בכסלו תשמ"ה
30 בנובמבר 1984
ליב 502.6.9 (781)

אל : כלכלית ✓
מאת : שגרירות מונרוביה
העתק: מא"פ
משיב

הנדון: תה"ל בליבריה

1. אנשי תה"ל - מר ה. רוזנברג (אקרה) ומר בסן (מהמשרד הראשי בארץ) ביקרו פה וסיפרו על מו"מ וסיכויי העסקה נוספים לתה"ל בליבריה.
2. השתלבות בתוכניות הייעול של שש חברות ממשלתיות ליבריות - חקירת המצב והבאת הצעות לשיפורים. תוכנית לזמן ארוך במימון הבנק העולמי.
3. איזור נהר המאנו: - (גבול ליבריה - חוף השנהב). באיזור זה קיים מכרה עפרת ברזל. המכרה הנוכחי כמעט והתרוקן. קיימת אמנם אפשרות לחפור במקום אחר באיזור אך המחיר העולמי לעופרות ברזל הנמצא בשפל גורם להפסדים גדולים בשטח זה. הכוונה לבסות למצוא תוכניות כלכליות אחרות לתושבי איזור זה ולמטרה זו יש להכין סקר יסודי כדי להציע מקורות פרנסה אלטרנטיביים.
4. משרד הקרקעות, המכרות והאנרגיה במונרוביה מפורז בשעה בנינים מרוחקים אחד מהשני. בשל קשיי הקשר הטלפוני וקשיי התחבורה בעיר קיים ניתוק מסויים בין חלקי המשרד השונים. הכוונה היא איפוא להקים משרד מרכזי אחד. לדברי אנשי תה"ל קיים לענין זה מימון של ממשלת ספרד.
5. תוכנית להדרכת חקלאית ברחבי ליבריה (תוכנית T + V) תוך כוונה להתחיל קודם באיזור אחד לשם הדגמה.
6. כל הנ"ל עדיין בשלבי מו"מ. נשמע פה במשך הזמן מה התוצאות ואני מניח שגם אתם תשמעו על ההתפתחויות ישירות מהמשרד הראשי בחל אביב.
7. אני שמח לקבוע שגם הפעם, כמו בביקוריהם הקודמים, מקרינים אנשי תה"ל אמינות ומומחיות ויתרונם הגדול הוא גם בהכרת השטח והמנטליות פה.

גבריהם

בברכה,

גבריאל גבריאלי



1917

1917

I, the undersigned, do hereby certify that the within copy is a true and correct copy of the original.

Witness my hand and seal this 1st day of January, 1917.

Very truly yours,
[Signature]
[Title]

By [Signature]
[Title]

Attest:
[Signature]
[Title]

Subscribed and sworn to before me this 1st day of January, 1917.

Notary Public for the State of [State]

שכני המשרד, נדו 50, מ : 10100
 דמי ד : סג' ב, מאו 161184, וח: 1400
 נדו אורז

נכנס/נכנס

אב : מרדכי יונה - חפציבה

דמי : ניין - 100
 דמי : הרסון - כלכלית משרד החוץ

אם סיום הכנת דוח סקר הכדאיות לפרוייקט גיוול אורז בליבריה
 אנו עומדים לשגרו כמסירה למקומיים, וואת באמצעות השגרירות
 אנו עומדים לבקש מעמדם בנ-צבי לחזור ארצה.
 נשמח לדון ולסכם על ביצוע פרויקט האורז באשר התנאים יהיו
 נכונים ומקובלים סובר זה יהיה במהרה.

נכנס - אולמרט - אגריזב

תב : דודרי, כלכלית, חשב, פרימור, מאפ

משרד החוץ



MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS
JERUSALEM

משרד החוץ
ירושלים

ירושלים, כ' בחשוון תשמ"ה
15 בנובמבר 1984

אל: מר ג. גבריאל, השגריר, ליבריה

מאת: ס/מנהל כלכלית

הנדון: בלגיה - ליבריה - שמן דקלים

מכתב מ-7.11.84

רב תודות עבור המידע.

יש להניח כי מדובר בסיוע בלגי ממשי. כל מדינות השוק המשותף העשירות מסייעות בדרכים שונות למתפתחות בנוסף לסיוע השוק. (הרי ידוע לך על הסיוע הגרמני והצרפתי לליבריה). זה בערך מה שהליברים מצפים מאתנו בקשר לאורז. אך דא עקא שישראל אינה יכולה לתת אשראי לזמן ארוך וגם התשומות הנדרשות לעניין האורז אינם מיוצרים בישראל, בעוד שהבלגים ידאגו לכך שכל פרוטה מהסיוע שלהם תנוצל לקניית טובין בבלגיה.

ב ב ר כ ה
א. ו. א.
אילן הרטוב

העתק: מר י. פרידן, היועץ הכלכלי, בריסל

מא"פ

משו"פ

מש"ב

יְרוּשָׁלַיִם, כ' בחשוון תשמ"ה
18 בנובמבר 1984

אל: השגריר, סונרוביה

ואת: ס/מנהל כלכלית

הנדון: גידול אודז בליבריה

שכתב מ-9.11.84

ראינו השכתב בג'רוזלס מוסט.

ידוע לנו מדבריו של האיש איננו לגמרי נכונים.
האם הראית המאמר לעשרט בן-צבי. נשח לקבל תגובתו.

ב ב ר כ ה,

אילן הרטוב

העתק: מר א. פרישור, סטנכ"ל

מא"מ

מש"ב

מר י. אבט, המטונה על הדרכה חזק, שש'החקלאות

מר ע. אולמרט, המנכ"ל, אנרידב

RECEIVED, C. 20000 00000
20 000000 0000

RE: 200000, 2000000

2000 000000 00000

RECEIVED: 2000 0000 000000

20000 0-00.00.0

2000 0000 000000 0000.

2000 000 00000 00 0000 0000 00000.

2000 0000 00000 0000 0000. 2000 0000 00000.

0 0 0 0 0.

2000 0000.

RECEIVED: 20 000000, 200000

0000

0000

20 0000, 200000 00 0000 0000, 20000000

20 000000, 200000, 200000

חיוניה - הקדיון
EMBASSY OF ISRAEL



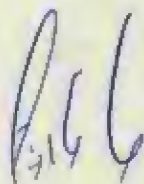
שגרירות ישראל

מונרוביה, כ"ח בחשון תשמ"ה
13 בנובמבר 1984
ליב 502.6.9 (766)

אל : מר אילן הרטוב - ס/מנהל כלכלית
מאת: : שגרירות מונרוביה
העתק: סמנכ"ל א. פרימור
מא"פ

הנדון: תה"ל בליבריה
מכתב מ-7 בנוב' 84

1. תודה על דו"ח תה"ל מ-30 באוקטובר 84 על פעולות תה"ל בליבריה שהוגש על ידי תה"ל לשגריר פירסון בארץ.
2. פעילות זו של תה"ל אמנם מאפשרת להפגין את הנוכחות הישראלית בליבריה אך מדינת ישראל אינה יכולה לזקוף פעילות זו לטובתה כסיוע לליבריה. הרי על הפעילויות הללו משלם הבנק העולמי.

בברכה,


גבריאל גבריאלי



Handwritten text in the top right corner, possibly a date or signature.

Faint handwritten text in the top left corner.

Handwritten text in the upper middle section of the page.

Handwritten text in the middle left section of the page.

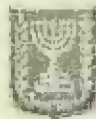
Handwritten text in the center of the page.

Handwritten text in the lower middle section of the page.

Handwritten text in the lower middle section of the page, below the previous block.

Handwritten signature or initials in the bottom right section of the page.

אשר
אשר
אשר



EMBASSY OF ISRAEL

מונרוביה, י"ד בתשון תשמ"ה
9 בנובמבר 1984
ליב 6.8 (702)502

שירות ישראל
דואר נכנס
14-71-1984

משרד
משרד

אל: סמנכ"ל א. פרימור
כלכלית ✓
מא"פ
משי"ב
מאח: השגריר - מונרוביה

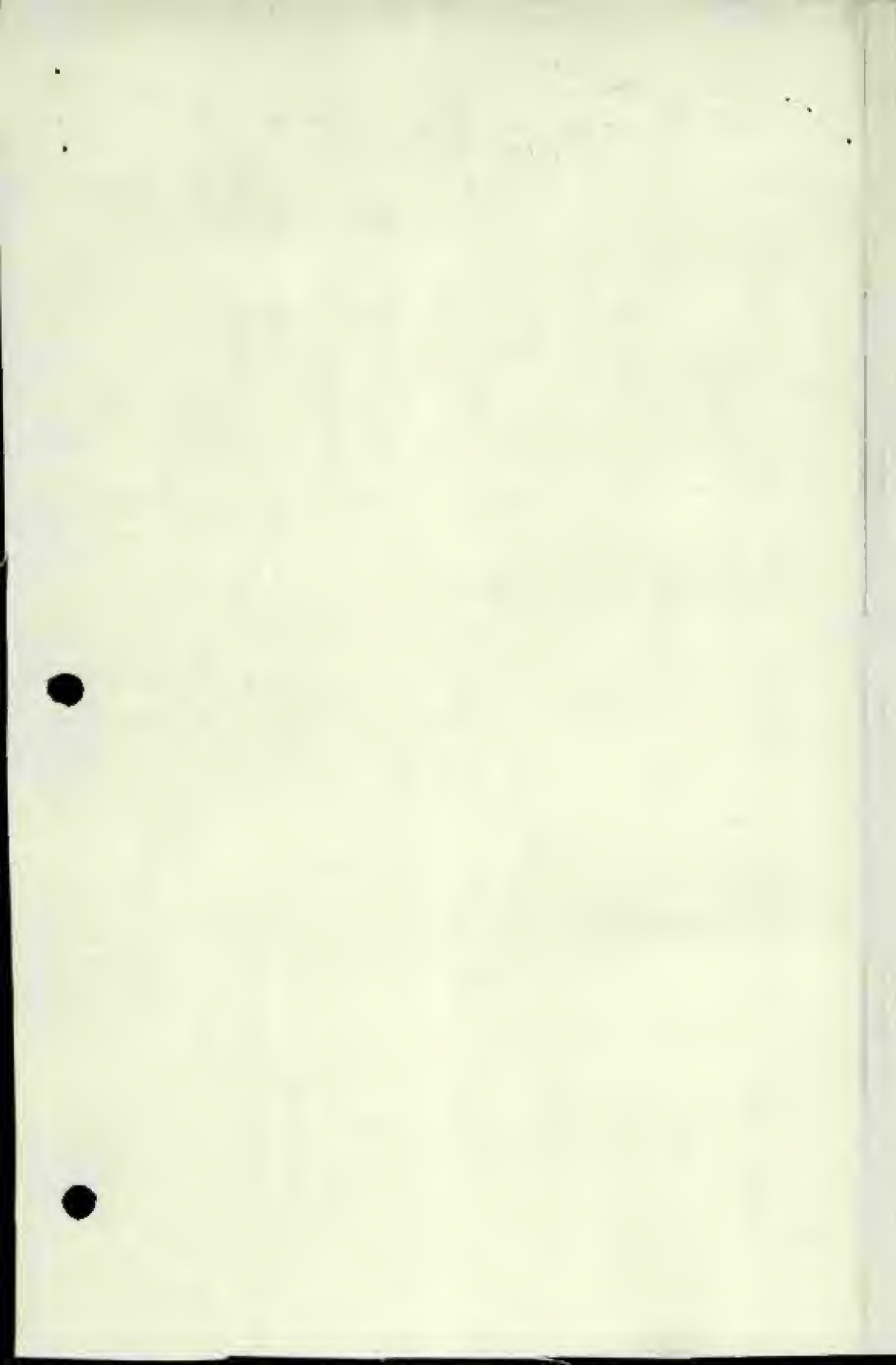
הנדון: גידול אורז בליבריה

ראו העתק מכתב לעורך שהופיע בג'רוזלם פוסט
בגליון של 1 בנובמבר 84.

אשר

בברכה,

גבריאל גבריאל



...coming from a concerned effort to curb inflation must be shared as equally as possible by all the parties concerned.

The irony is that the shekel package deal has many laudable points, and could probably have been

any worsening of the present terms will have a negative impact on the wage earner's pocket. This is a sensitive point, and it must be dealt with fairly, objectively and by patient negotiation.

The government has again missed

as post-war inflationary pressure in northern Israel, pointed out that by shouldering the required burden, Israel will once again move onto the road of economic recovery and subsequent economic growth.

Now most of us are firm optimists

the
their
stan
cion
rela
cont
inven

READERS' LETTERS

AGRICULTURAL AID TO LIBERIA

J.P. 1/24/74

To the Editor of The Jerusalem Post
Sir, — According to The Post, Liberian-Israeli relations are being repaired, cemented by a familiar glue — agricultural aid. This is a close copy of the previous relationship which, 12 years ago, involved WRD (Water Resources Development Ltd.) in a rice development programme with the ministry of agriculture and the government of Liberia.

I was a Peace Corps volunteer at that time working in the UNDP rice research programme. I was able to observe the results of the WRD (Agrimeco) rice development programme. The story was complex, as those who are involved in developing countries know.

Ostensibly, Agrimeco was in Liberia to aid in the country's development, including the agricultural sector. However, the agricultural programme was an economic, sociological and ecological disaster. The programme involved clearing vast areas of bush in order to make large amounts of land available for upland rice cultivation. The addition of fertilizer, improved varieties of rice and Chinese technical help were supposed to get Liberia off to a flying start in self-sufficiency in rice.

However, the "experts" did not take into account the nature of the land and tropical soils which are not particularly fertile and are certainly not suited to an extended cropping system.

Under traditional methods of agriculture, slash and burn methods are used to clear the land for planting, the fields are cropped for one year, sometimes two, then allowed to revert to bush.

Previous projects which tried to change extensive traditional methods to capital- and labour-intensive programmes failed, leaving large areas of formerly productive land unusable. Unfortunately, the Agrimeco project had the same results.

Ecologically, the programme did a lot of damage and there were other sociological, economic problems as well. For example, the cost of fertilizer, essential to the continuation of adequate yields, was far above what an average farmer could pay for. Cooperatives, thought to be the answer to the programme's administrative problems, foundered on personal and tribal rivalries and petty thievery. There were no community development programmes, no self-

help programmes and only an ineffective and inefficient agricultural extension programme. There was also the rumour that it was cheaper to import rice than to grow it, raising questions about the feasibility of the whole project and who was getting rich from it.

There were other rice development programmes, (not WRD's) swamp or irrigated rice projects, which, due to different soil and methods of cultivation, and to UNDP technical advice, were much more successful. That is not to say that any rice project is a waste of time and money; rather, that a poorly planned one surely is.

I doubt that any review was made of the last project, since I understood from companies invited to work again in Liberia that they will be involved in upland rice projects and land clearing.

I feel obligated to speak out at a time when Israel's economic situation is so unstable. An ill-planned programme is an unfortunate waste of money and does nothing to improve Israel's reputation in Africa, which is the reason for the whole undertaking anyway.

Haifa.

K NADLER

For
Slag
tion
two
news
day
put, it
this
the
as a
an ab
In th
full
with
O
gious
full-
discu
recent
course
broad
rabbi,
belief
and
rabbi's
view
interview
Kovins'
version
by non-
arily
"...beca
form
velation

This is the best majority lie in a

(Continued from Page One)

agement as the causes of the continuing losses and reports surfaced of major disagreements between the founding partners as to who was to blame and what should be done.

Danot chairman Mosevics clung to the approach that he was only interested in selling part of the Danot parent company, and would not consider separate offers for the jewel of the Danot empire, the First International Bank.

The problem here was that precisely because of Danot's role as a "bankholding company" — through its subsidiary FIBI Bankholding, in which it held 33 per cent of the equity and 51 per cent of the voting rights, while FIBI itself holds 52 per cent of the equity of First International and 80 per cent of the voting power — any new partner had to be vetted by the Bank of Israel.

Furthermore, to make matters even more complicated, the junior partner in First International was the Israel Discount Bank, which bought a 29 per cent stake in the bank — fifth largest but most profitable in the country — in late 1983. (However, Discount's stake only gives it 11 per cent of the voting rights.)

The Bank of Israel authorized the deal only on condition that the original Danot partners remain in control of First International until at least 1988.

And so Mosevics was caught in a trap. He could not sell-off Danot in

DANOT COMPANY

Danot's subsidiary, FIBI, the Gil and Kimche group emerged as apparent saviours.

Gil was an Israeli businessman who, with his Swiss partner, Roland Kimche, an ex-banker, had recently bought control of the Etz Lavud concern (owners of Laser Industries and Cyclone) and the Arie insurance company.

The deal, to be executed through Arie, was itself complex and multi-layered, but its main thrust was to make Gil and Kimche, through Arie, the largest single group in Danot, while not removing the original founders from the scene.

The terms, subject to final approval by the licensing committee of the Bank of Israel, required the buyers to pay \$15m. immediately and \$15m. more in 1988.

The first tranche, as noted, was required to relieve the pressure on Danot from its creditors, primarily Bank Leumi. With its cash crisis resolved and after taking other steps to turn itself round, Danot hoped to achieve survival and, ultimately, growth.

But it was not to be. Gil decided to pull out of the deal after replacing Golan as managing director of both Danot and FIBI and occupying these positions for only a few months.

The official announcements, from the Bank of Israel and from Arie and Danot to the stock exchange

to ensure that the deal would not go through. He made demands that he knew to be unacceptable to the central bank. Two possible reasons were mooted for this course of action, without the one ruling out the other.

First, it is possible that in Gil's brief spell as boss of Danot, he discovered the state of the company to be even more parlous than he had been led to believe, and sought an opportunity to beat a hasty retreat.

It is also possible, and the latest revelations on the fore-closing of Gil's assets support this, that his own affairs are under pressure from the worsening economic climate.

Thus, for example Tuesday's edition of the business daily Yom Yom carried a story that one of Gil's companies faced a claim for IS135m. from Union Bank and that the claim extended to Gil himself in his role as guarantor.

The Jerusalem Post has learned that as soon as the \$15m. that had been earmarked for transfer to Danot became free, following news of the collapse of the deal, Union Bank and Discount Bank slapped foreclosure orders on the money. Sums mentioned were \$3m. for Union and \$7m. for Discount, although these could not be verified.

It would therefore seem that both Danot and Gil are in deep debt. Danot is back where it was in early July, having lost precious time and with its bargaining stance badly damaged, by the continuing decline in

The Fu
Israel's



TH

★ Big
Org
Gyr

★ Mo
May
in hi
70th

★ You
List
of A
mon

original
tasked
rate of
the fi
ng that
urgent

external
ending
tracts
The
ze Au-
been
impose

at the
a's re-
instead,
for the
which
seek

minister
diaster
e prop-
on gov-
ey said
in place

ling to
cy must

Weiss
Zevulun
as Party)
It.
liezer

יחידה-ה-10

8.11.84

לכבוד
הועדה למאום שרות מלואים
שליד קצין העיר
ירושלים

וועדה נכבדה,

הנדון : צו קריאה - סגן אייל יונה
מ/ 2298301

- (1) חברתנו העוסקת במסחר בינלאומי קשרה לאחרונה עם ממסלה ליבריה עסקה גדולה מאוד, גם במוסגים בינלאומיים,
 - (2) את הפרויקט הנ"ל מנהל מטעמנו מר אייל יונה, אשר אסור לצאת לליבריה ב- 20 בנובמבר בראש צוות ישראלי גדול למקופה של 6 חדשים וכן לכמה ממדינות אירופה וארה"ב לצורך ניהול הפרויקט וקשירת העסקים הנובעים מהעסקה הנ"ל.
 - (3) ההסכם בגין העסקה נחתם לפני מספר ימים בין חברתנו ובין נציגי ממסלת ליבריה (טר האוצר וטר המשפטים) שבאו לצורך כך במיוחד לישראל.
 - (4) הטפול המידי הדרוש לפרויקט איננו סובל דחוי, ומאחר שמר אייל יונה ליורה את העסקה מראשית דרכה ועד להתיימחה לפני ימים אחדים, הרי שאין כל אפשרות שאדם אחר יטפל בה במקופה קריטית זאת.
 - (5) למחר לציין כי העסקה נחמכו באופן נמרץ ע"י ממסלת ישראל באמצעות מסרדי החוץ והאוצר, טכן מימוש העסקה הינו אינטרט ראטון במעלה של מדינה ישראל הן במשור הפננסי והן במשור הטוליטי.
- בנסיבות הענין נודה לכם אם חידחה קריאתו של מר אייל יונה לשרות מלואים עד לחזרתו ארצה בעוד 6 חדשים.

בכבוד רב,

ג. אביר
יונה אינטרנשיונל
בע"מ בשם מועצה
המנהלים.

לוט : מסמכים המומכים בבקשה.



מכתב - פקס - 461

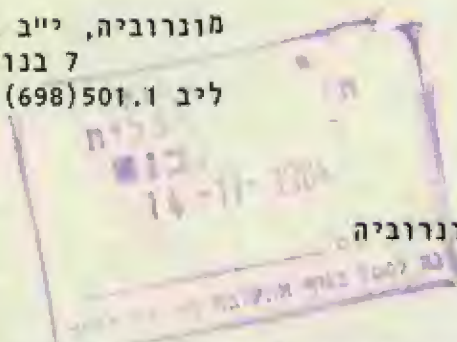
EMBASSY OF ISRAEL

סגרירות ישראל

מונרוביה, י"ב בחשון תשמ"ה

7 בנובמבר 1984

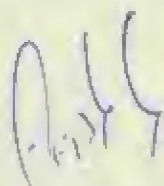
ליב 501.1 (698)



✓ אל : כלכלית
מאת : השגריר - מונרוביה
העתק: מא"פ
משיב

הנדון: השקעה בלגית באשראי של 6.7 מליון דולר
להקמת בית זקוק לשמן דקלים בליבריה

1. ר"פ מה"אובזובר" מ-6 בנוב' 84 גזיר בנושא הנ"ל.
2. 5 מליון דולר באשראי ל-10 שנים - 1.7 באשראי ש ל 20 שנים.
3. ה-1.7 מליון דולר התחייבה ממשלת ליבריה לשלם - אך כמובן אין לה הכסף הדרוש לכך וקיבלו איפוא הלוואה ל-20 שנה בריבית נוחה ביותר של 2 אחוזים לשנה.
ה-5 מליון דולר לעשר שנים חוייבו בריבית של 10.5 אחוז.
4. האם אני מבין נכון שכל הפרויקט הזה הוא מחוץ למיסגרת ההתחייבויות של השוק המשותף לשיתוף פעולה כלכלי עם ליבריה.

בברכה,


גבריאל גבריאלי



THE [illegible] OF THE [illegible]

AND [illegible] [illegible]

IN [illegible] [illegible]

AND [illegible] [illegible]

AND [illegible] [illegible]

AND [illegible] [illegible]

AND [illegible] [illegible]

[illegible signature]

[illegible text]

National News

Final Data Gathered For NPC Oil Palm Refinery

About 11 days after the signing of a \$6.7 million credit agreement with the National Palm Corporation (NPC), two experts from Vandekechove (VDK) in Belgium arrived here to collect final engineering data for the construction of an oil palm refinery at the Free Zone in Monrovia.

According to the Managing Director of the National Palm Corporation, Mr. J. Melvin Thornes, the experts, Messrs. Seghers and Ricci, project manager and specialist in oil refining respectively, have since returned to Belgium to submit the data.

He told the Daily Observer in an interview recently that based on studies already conducted by VDK, the construction of the refinery is expected to begin in early January 1985 and will be completed in 14 to 16 months thereafter.

The 100 per cent VDK-financed refinery, Mr. Thornes added, will refine all kinds of vegetable oil at an initial intake of 30 tons daily.

Of this intake, he said, 50 per cent will be recovered in edible oil while the remaining 50 per cent will be used for producing industrial-like soap.

Describing the industry as the "first of its kind" to be utilizing basic raw materials produced in Liberia, Mr. Thornes said the oil will be of

high quality as compared to any being imported presently in the country.

The refinery will basically be carrying out the "physical" method of refining, he said.

The NPC Managing Director pointed out that the physical method to be applied will be "advantageous" in that no risk or environmental pollution would be involved as in the case of a chemical method.

Giving reasons to why the refinery will initially begin production at 30 tons daily, Mr. Thornes said "the production would be geared to local consumption primarily for import substitution".

He said following the gradual cut-off in the importation of edible oil, after some form of "limited protection" has been sought by NPC, as may be needed from Government, the refinery will have an optimum production capacity of 60 tons daily.

Mr. Thornes pointed out that the construction of the refinery would also provide employment opportunities for many Liberians at all levels, and would also assist the country in its foreign exchange earnings from export of excess production which could account for between \$10 million and \$12 million external debts.

He thanked the Head of

State and President of the Interim National Assembly, CIC Samuel K. Doe, and Agriculture Minister Joseph N. Boakai, for having made it possible to reach an agreement with VDK in accepting to implement the project.

The agreement, which provides for the supplying of equipment and financing totalling \$6.7 million, is payable by the Liberian Government during the production period.

Of this amount, \$1.7 million,

which represents 15 per cent of the total amount and should have been a "down-payment" by the Liberian Government but will be provided instead by VDK, will be repaid over a 20-year grace period at an interest rate of two per cent per annum.

The \$5 million which represents 85 per cent of the total credit, has a repayment schedule of 10 years at 10.5 per cent interest rate with three years grace period.



Mr. J. Melvin Thornes

FOUR PROMOTED AT DEFENSE

Four officers of the Armed Forces of Liberia were on Wednesday commissioned to various ranks within the Army.

Those commissioned were

Major John Benson, Commanding Officer, 5th Battalion, to the rank of Colonel; Majors Thomas Kesselly, Assistant Chief of Staff G-1 AFL; Roosevelt K. Savice, Post Commandant, BTC; and

Joseph H. Dixon, Chief of Signal, AFL as Lieutenant Colonels, respectively.

Performing the ceremony on behalf of the Chief of Staff, the Director of Staff, AFL, Brigadier General Moses Craig, urged the honorees to develop new zeal and work diligently in their respective areas of assignment. He admonished them always to set good examples that other officers would emulate.

Responding on behalf of himself and his colleagues, Lt. Colonel Savice thanked General Craig for the honor and asked him to convey their thanks and appreciation to the Head of State for their performance.

He promised that they will do everything possible to protect lives and properties.



Lt. Col. Savice and Col. Kesselly being commissioned by General Craig

Youths Asked To Engage In Development

Liberian youths have been called upon to engage in self-help development projects in their various localities for the speedy development of the country.

The call was made last Saturday by Mr. Philip Nimeneh Wessch, a Reporter of the Daily Observer newspaper, at a program marking the first anniversary of the Saytekhon Youth Association in the Corporate Hall, Borough of New Kru Town.

Saytekhon, an organization which embraces youths from Turtweh in Maroe Chiefdom, Kpanyan District, Sinoe County, is aimed at improving the living standards of its members outside the county and implementing meaningful development projects in the area.

Speaking on the topic, "The Importance of Rural Develop-

ment", Mr. Wessch reminded the youths that it was their responsibility to embark on development projects in their areas "because it is where you came from."

He warned them not to confine their activities to "drinking beer and having fine time." They should be able to visit their "people at home" so that they would be able to know the needs of their people.

"I have noticed for many years now that when people leave their various counties to settle in Monrovia, they do not visit their areas to know the needs of their people", Mr. Wessch said.

He asked: "How then do we expect our counties to be developed if we pay no attention to them?"

Mr. Wessch, also President of the Borough of New Kru Town, said it was discouraging that the Borough, which had been in existence for many

years now, lacks many essential amenities.

He went on: "There are no public toilets, recreational centers and good roads in our own area; but we continue to support other people. You help someone to help you."

He however urged the club members to mobilize other citizens from the area for the development of their area, adding, "Heaven helps those who help themselves. We must help the government to develop our country."

In his message, the president of the Association, Mr. Tonwolo Morris, called for a better understanding among sister organizations within the area for the realization of their development objectives.

He disclosed that for the past year, the club had spent over \$600 in the interest of its members and promised to embark on pilot projects in their area.



nal Workshop Opens

חנין אטיה - הסקן

ירושלים, יב' בחשוון תשמ"ה
7 בנובמבר 1984

אל: השגרירות, מונרוביה

מאת: ס/מנהל כלכלית

תנדון: תה"ל בליבריה

רצ"ב עותק של דיווח של תה"ל לשגריר ליבריה
בישראל.

דומני שיענינכם.

ב ב ר כ ה,

אילן חרטוב

30th October, 1984

TAHAL'S ACTIVITIES IN LIBERIA

1. For the Ministry of Planning and Economic Affairs

Review of Import Duty Exemption and the Tariff Structure in Liberia

Under the Agreement for this Project an expert was sent to Liberia for a period of three months to study the existing situation and procedures. As a result of his visit a report is in the course of preparation analysing the existing situation and making proposals for the initiation of new procedures, or improvement of existing ones, with a view to enabling the Government to improve its effective collection of duties and taxes, and achieve its desired social objectives. The Report will make proposals covering a period of approximately two years which will include continued cooperation and interchange of information between the Liberian and Israeli Authorities; under the proposal Liberian officials will come to Israel for training.

2. For the Ministry of Public Works

(a) Technical Assistance to the Liberian Contracting Industry

Under the Agreement several experts will be provided to give technical assistance during the next 24 months for developing and promoting the civil engineering construction industry. A Senior Technical Advisor has recently taken up his duties which will be wide-ranging with a view to giving technical assistance to the Liberian Civil Engineering Contracting Industry and provide advisory services to the Ministry of Public Works, so as to improve the efficiency and effectiveness of management, project execution, supervision and financial control of all parties - especially in the field of road construction and maintenance.

The other specialists will be in Liberia at various times, as required, in order to carry out their specialist tasks.

144

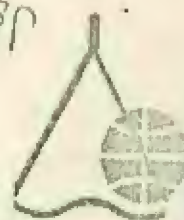
145
146
147
148
149

150
151
152
153

154
155
156

21677 Ruc m x2 A3P
TAHAL CONSULTING ENGINEERS LTD.

HEAD OFFICE : 54 REHOV IBN GVIROL TEL-AVIV, ISRAEL, TEL. 434434 TELEX 033-854 CABLES : TAHALPLAN TELAVIV



TLI/103

30th October, 1984

Major Samuel B. Pearson,
Ambassador,
Embassy of the Republic of Liberia,
P.O. Box 14033,
Tel Aviv 65271

Your Excellency,

We wish to express our great pleasure at being able to welcome you to our offices today. During your visit we discussed possible ways in which Tahal could be of assistance to your country, and ways in which your office could assist us during the preparation of reports and projects in Liberia.

We have pleasure in sending herewith a short memorandum on the activities of Tahal in Liberia, and will be pleased to keep you informed of progress and consult you as and when the need arises.

Yours faithfully,

E. Dubinsky
Vice President

(b) Provision of Road Engineer

A Road Engineer will be provided by Tahal whose duty will be to assist in the implementation of the Construction Programme for Feeder Roads in Grand Bas County, by reviewing designs already made, publishing the tenders, supervising construction, and carrying out such other duties as may be required in connection therewith.

3. For the Ministry of Agriculture

Lofa County Agricultural Development Project

Under this Agreement Tahal will carry out the Field Investigations and Desk Studies in connection with Phase III of the Project which involves development especially of coffee, cassava, oil palm and peanuts growth areas, maintenance programmes for old farms, home economics and provision of infrastructure such as roads, water wells, latrines and agricultural sub-centres.

4. Proposed for Future

Training and Visits Extension Project

This is the introduction of the T & V Agricultural Extension System, developed by Tahal, consisting of the establishment of an on-farm training network and technical advisors service, to improve individual farmer's efficiency.

משרד החוץ-מחלקת הקשר

4007

345

** 4317

**

**

**

אל: מונדוביה, וושי, נר: חורס 495, ס: המשרד
 רח: ר, סג: ש, תא: 158401, רח: 1500
 נד: עץ

שמור/רגיל

הפגריד.

דע: אליס הורוביץ

עיסקת העץ

בזמנו העלינו בפני מרדכי יונה ושרגא בירן אפשרות פנייה ל-
 I.F.C. והאיומרונשיונל פיננס קונפירישן הנדסה הבת של הבנק
 העולמי העוסקת בסיוע למתפתחות בשותף עם הסקטור הפרטי. בקשר
 לעיסקת העץ.
 יונה הבדיק ל- I.F.C. ולהפתעו קיבל תשובה חיובית. עובד
 הבנק סיכאל היידן מגיע ב-2 דנא לליבריה בקשר לבסס נושאים
 וייפגש עם צפניה.

אם צפניה יפגישך עם היידן אנא אמור לו שמדובר כמו כן בפעילות
 הסקטור הפרטי בישראל אך משהיה רואה בעין יפה את הפעילות בענף
 העץ ובנק ישראל אישר הפעילות. אנו מעדיכים מאז שיתוף הפעולה
 בין הגורמים הישראליים וה- I.F.C. שער עתה פועל בעיקר
 באמצעים. צפניה קיבל הוראה לדווח כך על תוצאות הפגישה עם
 היידן. העברנו אלינו הדיווח.

כלכלית.

תפ: מנכל, ממנכל, דרורי, כלכליתא, מאפי, 495

10.92 336967 וולף יעקוב' בע"מ על 336967 FORMS

מושרד החוץ-מחלקת הקשר
0' 231

מכ: 78000, נד: 6, מ: 177171
דח: 8, ס: 120, ב: 1184, חא: 0511, חב: 0800
נד: חה

*10/0051

3771

מה"ל לשלכם נר 107 מה-10/31

MARY ROSENBERG נא לאנגליש אדער פארקלערן
1007

מסדר היועץ בונן בתוך המסדר לעבודות ציבוריות לסייע
לכלכלנים מקומיים בעבודה והגשת הכרוזים.

בן ציון, נוסח כבישים נמחר GRAND MASSA (ננוס חכר) 2
ללא פידום כיוון שהנוסחים הללו נמחר

כא העלה בסיתה נוסא איסי 1107

אייכען ביקר דעמאלט דראסונה עם צונו פל הענדיד

150 מנכל, דודור, כלכלי, מא, מא

משרד החוץ-מחלקת הקשר

1644

יצא

1010

הענין גרעין -

אלו סונדרוביה, נד: 55, א, מ: הצטרף
זח: מ, סג: ס, תא: 160984, ור: 0800
נד: אורז

סודי/מיד

הסדר

הגיעו אלינו הרבה הרים באילו לשלטונות ליבריה יש תדומת
עלינו בענין האורז. איננו רואים שהתדומת מוצקת מהסיבות
דלהן:-

1. בהודעת המסומנת בוסן ביקור הנשיא בו נאמר רק שנעזר
בריאקמיוציה של חברת אנדימקו.

2. הפנייה הדפוסית הראשונה לפעולה מעשית בענין האורז הינה
בסכמו הנשיא מה-9.12.83.

3. הריס נטה בסכמו מה-16/1 כי נסייע טיפ מסלוח מומחים וכי
עורון סקר בקשר לכינון מחדש של לימדקו להסם החוש כל
אנדימקו) וכי יותנן ביין ואולמדט יצטרפו לביקור הנשיא לבחינת
הנושא.

4. בוסן ביקור הנשיא נחתם מסמך הכנה בין אנדימקו יונה
אינטרנשיונל ושרי התקלחות והאוצר הליברים. ההתחייבות הממשית
כאן היא להכין סקר בדאיות מפורט בנושא המיכון האורז והקמת
החברה החדשה ולאחר הכנה הסקר לנסות להגשים תוכנית האורז.

5. ברור כי יונה אינטרנשיונל ואנדימקו הוציאו מאות אלפי
דולרים על הכנה סקר בדאיות שיימסר בקרוב לליברים. ברור כי
נעשה כאן עבודה מקצועית מיומנת.

6. יונה אינטרנשיונל גם עשתה רבות בבדיקה נושא המיכון.

משרד החוץ-מחלקת הקשר

שלטונות ליבריה יודעים שאין זה דבר קל להשיג מימון לנושא
בזה. ביהוד שמוסכם שאי-אפשר להעלות את מחיר האורז לצורך
הליבר' וגם מכיוון שקשה להשיג אשראי עבור ליבריה במצבה
הנוכחי.

החברות המעורבות טדיין מקוות שיוכלו להשיג האשראי מבנקים
כמותב במיוחד ההבנהאך אם לאו הרי מפסלת ליבריה תצטרך לפנות
ל- OCEANIC AGENCIES ולבנק העולמי. כמותב במונר ההכנה אנו
כמותב ניסיע להם שמקרה דנו במימב יבולתנו ותושייתנו.

נבקשך לא לדבר בשלב זה על האפשרות של כשכון המאמצים להשיג
אשראי לכוח בינוני מבנקים זכו'... אך אם ישאלוך אם מישהו
מוכן להתחייב בשלב זה שהאשראי יושג ממקורות בנקאים הרי עליך
לומר שבשלב זה אי-אפשר להתחייב וגם להדגיש כי מעולם לא
התחיינו שנוכל לבצע התוכנית מבלי לפנות ל- OCEANIC AGENCIES.

אנא הפסך להודיענו על כל מה שאתה שומע בנדון.

כלכלית - מא'ף.

חצ: מנכ"ל, מאפ, דרודי, כלכלית, מטב



זיגורז-האנקט

EMBASSY OF ISRAEL

סגרירות ישראל

מונרוביה, ט' באב תשמ"ד
7 באוגוסט 1984



ליב 502.6.7 (506)

Handwritten signature and initials

אל: ✓כלכלית
מא"פ

מאת: השגריר - מונרוביה

הנדון: יונה אינטרנשיונל

ר"פ העתק איגרת שר החוץ אלי מ-6 באוגוסט 1984
בתשובה לאיגרת אלי מ-3 באוגוסט 1984.

Handwritten signature

בברכה,

גבריאל גבריאל



UNITED STATES DEPARTMENT OF THE INTERIOR

BUREAU OF LAND MANAGEMENT

WATER RESOURCES DIVISION
SALT LAKE CITY, UTAH

NOV 11 1964

TO:

FROM:

SUBJECT:

RE: [Illegible text]

[Illegible signature]

[Illegible text]

7/5/84

MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS
MONROVIA, LIBERIA



OFFICE OF THE MINISTER

10225/2-1

AUGUST 6, 1984

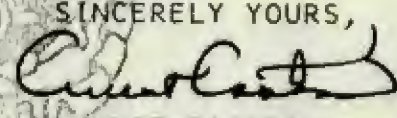
MR. AMBASSADOR:

I HAVE THE HONOUR TO PRESENT YOU MY COMPLIMENTS
AND ACKNOWLEDGE WITH THANKS RECEIPT OF YOUR NOTE
NO. 409, DATED AUGUST 3, 1984.

IT IS MY CONSIDERED OPINION THAT THIS MATTER
WILL CLAIM THE ATTENTION OF THE BOARD OF THE
LIBERIAN TIMBER AND PLYWOOD CORPORATION WITHIN
THE NEXT FEW DAYS.

WITH SENTIMENTS OF ESTEEM.

SINCERELY YOURS,


ERNEST EASTMAN
MINISTER OF FOREIGN AFFAIRS

HIS EXCELLENCY G. GAVRIELI
AMBASSADOR OF ISRAEL TO LIBERIA
11TH STREET, PAYNE AVENUE
MONROVIA, LIBERIA